

# 学校法人の経営改善に活かす財務分析と予算管理

大阪会場	東京会場
10/9(木)	10/16(木)
13:00 ~ 16:00	13:00 ~ 16:00
受付 12時より	受付 12時より
大阪ガーデンパレス	東京ガーデンパレス
大阪市淀川区西宮原1-3-35	東京都文京区湯島1-7-5

## 参加料(税込)

会員：2名無料、追加4,400円

本セミナーは録画し、動画を提供する予定です(会員限定・無料)。ご参加できない方は録画視聴をお申込みください。

一般：16,500円

ご参加できない方には、DVDを販売(16,500円)する予定です。申込フォームよりお申し込みください。

## プログラムと講師略歴

13:00 ~ 16:00

かじま えいち

梶間 栄一氏〔公認会計士〕

1. 財務分析・予算管理の前提となる計算書類のポイント再確認～学校法人の財務書類構造と経営判断に必要な視点～

### 【財務分析】

2. 財務分析の全体像と経営における役割
3. 採算性の分析(事業活動収支計算書)
4. 財政状態の分析(貸借対照表)
5. 資金の分析(活動区分資金収支計算書)
6. その他の分析(定員充足率・1人当たり指標)

### 【予算管理】

7. 予算管理の全体像と経営における役割
8. 経営に活かす予算の種類
9. 予算管理の経営改善サイクル(PDCAと差異分析)
10. 予算編成のプロセスと戦略設計
11. 経営改善につなげる予算管理の実践

1982年慶應義塾大学卒業、1986年公認会計士登録。大手監査法人を経て梶間公認会計士事務所を開設。現在、大臣所轄学校法人の会計監査人・評議員及び知事所轄学校法人の監査責任者、大学マネジメント研究会監事、その他学校法人の監事、評議員、顧問など。

著書は、「人気ブログ発! いちからわかる学校法人会計(2022)」、「もっとわかる学校法人会計の仕組みと決算書の見方(2019)」、「よくわかる学校法人会計の仕組みと決算書の見方(2014)」、「すぐわかる学校法人会計の仕組みと決算書の見方(2012)」(各ぎょうせい)他。

ブログ「学校法人会計の広場」(200万アクセス超)主催

## 申込要領

本会ホームページ「[セミナー申込フォーム](#)」を開き、次の各フォームからお申込み下さい。

「会場参加」 「会員録画視聴」(会員限定・無料) 「一般DVD販売」(一般向け・有料)

または、Eメール([skkseminar@sikeiken.or.jp](mailto:skkseminar@sikeiken.or.jp))、FAX(06-6795-9930)にてお送りください。

お申込み後、参加証と請求書をお送りいたします。参加料は請求書をご確認の上、銀行振込にてセミナー前日までにお願いいたします。領収証をご希望される場合はお申し出ください。申込書に記載された学園名、ご住所、役職名、ご氏名等の個人情報は、参加証・請求書・領収書等の発送のために使用します。

法人名					会 員 ・ 一 般
住 所	〒				参加証・請求書の送付方法 (いずれか選択) Email(PDF) 郵送
TEL		Email			
No.	参 加 者	部署・役職名	ご 氏 名	参加会場(該当欄に )	参 加 料
				大阪・東京・視聴・DVD	名分
				大阪・東京・視聴・DVD	円