

# 学校法人における予算編成の留意点

大阪会場	東京会場
<b>10/9 (水)</b> 13:00 ~ 16:00 〈受付 12時より〉 <b>大阪ガーデンパレス</b> 大阪市淀川区西宮原1-3-35	<b>10/15 (火)</b> 13:00 ~ 16:00 〈受付 12時より〉 <b>東京ガーデンパレス</b> 東京都文京区湯島1-7-5

## 参加料 (税込)

- **会員：1名無料、追加4,400円**  
 ※本セミナーは録画し、動画を提供する予定です(会員限定・無料)。ご参加できない方は録画視聴をお申込みください。
- **一般：16,500円**  
 ※ご参加できない方には、DVDを販売(16,500円)する予定です。申込フォームよりお申し込みください。

## プログラムと講師略歴

■ 13:00 ~ 16:00

こじま のりあき  
**小島 憲明** 氏〔学校法人千葉敬愛学園 常任監事〕

### 「学校法人における予算編成の留意点」初心者にもわかりやすい予算の組立て方

#### I. 私学における予算の法的位置づけ

#### II. 私学の予算編成

1. 予算編成にあたって
2. 経営計画との整合性
3. 予算編成方針
4. 予算編成方針を学内へ周知

#### III. 予算の作成

1. 予算の目標額の設定
2. 予算額の積上げと予算折衝
3. 財務指標の活用
4. 財務指標使用上の留意点

#### IV. 予算の執行と管理

1. 予算の執行管理
2. 予算執行状況の監査
3. 予算を超過した場合の対応

#### V. 予算書の書式

1. 予算書の様式と分析
2. 私学事業団の経営判断指標

#### VI. 参考資料

1. 私学法の改正、会計基準の改正
2. 大学法人の財務指標

1967年株式会社三菱銀行(現三菱UFJ銀行)入行、支店長等経験。2000年学校法人慈恵大学(東京慈恵会医科大学)入職、財務部長・理事・評議員等経験。2013年日本私立学校振興・共済事業団(私学事業団)入職、私立大学の経営相談担当。2018年学校法人千葉敬愛学園入職、常任監事、現在に至る。

2004年専修大学大学院商学研究科修士課程(商学)修了、2005年東京医科歯科大学大学院医歯学総合研究科修士課程(医療管理学)修了。

## 申込要領

本会ホームページ「[セミナー申込フォーム](#)」を開き、次の各フォームからお申込み下さい。

- ①「会場参加」 ②「会員録画視聴」(会員限定・無料) ③「一般DVD販売」(一般向け・有料)

または、Eメール([skkseminar@sikeiken.or.jp](mailto:skkseminar@sikeiken.or.jp))、FAX(06-6795-9930)にてお送りください。

※お申込み後、参加証と請求書をお送りいたします。参加料は請求書をご確認の上、銀行振込にてセミナー前日までお願いいたします。領収証をご希望される場合はお申し出ください。  
 ※申込書に記載された学園名、ご住所、役職名、ご氏名等の個人情報は、参加証・請求書・領収書等の発送のために使用します。

法人名				会 員 ・ 一 般
住 所	〒			参加証・請求書の送付方法 (いずれか選択)
TEL		Email		<input type="checkbox"/> Email (PDF) <input type="checkbox"/> 郵 送
No.	参 加 者	部署・役職名	ご 氏 名	参加会場(該当欄に○)
				参加料
				大阪・東京・視聴・DVD
				大阪・東京・視聴・DVD
				名分
				円