

教職員が協働で取り組む財政再建

2023年2月7日（火）13:30～15:30

★ZOOMを利用したオンライン参加形式

※ 学校でも自宅でも受講可能です（先着95名）。

※ URL転送により複数のデバイスで参加することはできません（判明した場合は強制退出又は追加参加料を頂きます）。

※ 本セミナーは録画し、本会Webサイトに動画を掲載する予定です（会員限定・無料）。ご参加できなかった方は録画視聴をお申込みください。

※ 一般の方には、DVDを販売（9,900円消費税込）する予定です。申込フォームよりお申し込みください。

日時
開催方法

参加料

会員：1名無料、追加2,200円 / 非会員：5,500円

プログラムと講師略歴

■ 13:30～15:30

教職員が協働で取り組む財政再建 ～環境変化に対応して変革する組織を目指して～

さいとう かずお

齊藤 和郎 氏 [学校法人札幌学院大学 事務局長]

○札幌学院大学の歴史と理念に根差した中期経営計画の策定

～ビジョンは「変革」、戦略目標は「組織の成長」、アプローチは「協働」

○「協働」のための情報の共有

～現状の共有、課題の共有、目標の共有、進捗の共有

○戦略構想に向けて教職員が知恵を出し合う

～新キャンパスの展開、新学部の開設、大学ブランディング事業

○目標実現のために教職員が負担を分かち合う

～本俸削減のための特別措置、そして給与制度の見直し

○収支均衡を実現するための多様な取組

～学費改定と奨学事業の一体的な展開、学費以外の収入の道

1983年8月に学校法人明和学園（後に学校法人札幌学院大学へと名称変更）入職。財務課、電子計算機センター（情報処理課）、教務課を経て、2002年度から情報処理課長、2010年度から教務事務部長を務めた後、2015年度より現職。学生数急減による財政危機からの脱却を図るため、職名理事として法人の中期経営計画（財政再建計画）の策定と実施、進捗管理に関与。目標の達成に向け、教職員間で現状と課題を共有し、全学一体となって再建に取り組むアプローチを重視している（この間、学生数は増加傾向に転じ、2022年度は10数年ぶりに入学定員・収容定員を充足するまでに回復した）。

申 込 要 領

■ 申込方法 本会ホームページ「[セミナー申込フォーム](#)」からお申込み下さい。

①オンラインセミナー受講申込 ②録画視聴申込（会員限定・無料） ③DVD 申込（一般・有料）

または、Eメール（skkseminar@sikeiken.or.jp）FAX（06-6795-9930）をお送りください。

※お申込み後、参加料が発生する場合は請求書をお送りいたします。参加料は請求書をご確認の上、銀行振り込みにてセミナー前日までにお願いたします。領収証をご希望される場合はお申し出ください。

※申込書に記載された学園名、ご住所、役職名、ご氏名等の個人情報は、請求書・領収書等の発送のために使用します。

■ 参加方法 2日前に本会からオンラインセミナーに参加するためのURLとパスワードを送りますので、届かない場合はメール skkseminar@sikeiken.or.jp へご連絡ください。

当日は30分前に配信準備を開始いたしますので、URLをクリックして待機してください。

ZOOMの参加者名は、**法人名（学校法人省く）**に変更してください。法人名が判断できないものは、参加の許可をいたしません。

URL転送により複数のデバイスで参加することはできません（判明した場合は強制退出又は追加参加料を頂きます）。

■ お問い合わせ 公益社団法人私学経営研究会 TEL. 06-6795-9969

FAX : (06) 6795-9930		2月定例オンラインセミナー申込書 (2023. 2. 7) 教職員が協働で取り組む財政再建			
学校法人名			会 員 ・ 一 般		
所在地 〒			参加証・請求書の送付方法 (いずれかにチェック) <input type="checkbox"/> Email (PDF) <input type="checkbox"/> 郵 送		
TEL :					
No.	参 加 者	部署・役職名	ご 氏 名	Email	参 加 料
					名分
					円

受講者 Email をご記入ください。