

中・長期経営計画策定のポイントと留意点

日時	【東京】 東京ガーデンパレス 2022年9月9日（金）	【大阪】 大阪ガーデンパレス 2022年9月16日（金）
会場	13:00 ~ 16:15	13:00 ~ 16:15
参加料	会員：1名無料、追加5,500円 / 一般：19,800円	
定員	大阪・東京 各60名（いずれかご都合のよい会場をお選び下さい。） ※ 本セミナーは録画し、 本会 Web サイト に動画を掲載する予定です（会員限定・無料）。	

プログラムと講師略歴

■ 13:00 ~ 14:30

中長期計画を通じた大学改革のドライブ – 動かない組織をどう動かすか？ –

おかだ ゆうすけ

岡田 雄介 氏 [龍谷大学 入試部・高大連携推進室 事務部長]

1. はじめに
2. 中長期計画は何のため？
3. 「象牙の塔」の壁を超える
4. 全学協働のマニフェスト
5. 荒唐無稽な目標に現実感を与える
6. 柔軟かつ弾力的な運用
7. アンストラクチャーな局面をどう生きるか？
8. 次に生きる中長期計画のノウハウ
～多様に応用可能な知見～
9. おわりに

1995年4月龍谷大学に入職。文学部教務課、システム課、学長室を経て、2020年度から現職。この間、2004～2019年度まで16年間、学長室において経営企画、中長期計画、設置認可申請、IRなどの業務に携わる。特に、2010年度から2019年度までの10年間、「第5次長期計画」の構想・策定・実施・計画修正・総括までの全てを担当し、2020年度から20年間の超長期レンジによる長期計画「基本構想400」の構想・策定まで携わった。中長期計画の酸いも甘いも経験したことは、その後の入試戦略の構築に活かしている。

■ 14:45 ~ 16:15

中・長期経営計画策定のポイントと留意点 ~ 今次私学法改正を見据えて ~

にしはた かずや

西畑 一哉 氏 [学校法人二松學舎 常任理事（企画・財務担当）]

1. 中・長期経営計画を巡る情勢
 - (1) 令和元年改正私立学校法
 - (2) 認証評価での扱い
2. 中・長期経営計画の策定
 - (1) 担当部署・計画期間
 - (2) ステークホルダーからの意見聴取
3. 中・長期経営計画の内容（基礎編）
カリキュラム・教学改革、経営・ガバナンス機能の強化、
財政基盤の安定化策等
4. 中・長期経営計画の内容（応用編）
 - (1) 意見聴取先の拡充
 - (2) ベンチマーク校の選定
 - (3) KPIの選定・KPIダッシュボード・KPIダッシュボードシステムの採用
5. 計画実現のためのPDCA体制
 - (1) 年度計画・年度アクションプランの策定
 - (2) 進捗管理のための体制作り
 - (3) 人事評価への反映
 - (4) PDCAサイクル
6. よくある質問
 - (1) PDCAサイクルの効果的な回し方
 - (2) 中・長期経営計画と予算・決算との関係
 - (3) KPI、数値目標の立て方
7. 今次私学法改正に関する留意点
(中・長期経営計画関係を中心に)
8. おわりに

昭和54年4月日本銀行入行、人事局課長・総務人事局参事役を歴任。平成15年より預金保険機構にて大阪業務部長（日本銀行参事）、参与（日本銀行参事）を歴任。平成25年3月日本銀行、平成27年8月預金保険機構を退職し、平成27年9月学校法人二松學舎常任理事（企画・財務担当）に就任、現在に至る。