

# 学園トップに求められる役割と責任

日時・会場	【大阪】 大阪ガーデンパレス 2022年3月11日（金） 13:00～16:15	【東京】 東京ガーデンパレス 2022年3月18日（金） 13:00～16:15
参加料	会員：1名無料、追加5,500円 / 一般：19,800円	
定員	大阪・東京 各60名（いずれかご都合のよい会場をお選び下さい。） ※ 1法人2名様までのご参加とさせていただきます。 ※ 本セミナーは録画し、 <b>本会 Web サイトに動画を掲載いたします（会員限定・無料）</b> 。ご参加できなかった方は録画視聴をお申込み下さい。 ※ 非会員の方には、DVD販売（19,800円消費税込）をいたします。申込フォームよりお申し込みください。	

## プログラムと講師略歴

■ 13:00～14:30

### 私学の抜本的改革はなぜ行われぬのか？—経営トップのリーダーシップと私学法改正—

わたなべ たかし

渡辺 孝氏 [株式会社私学創研 代表取締役]

#### 1. 一段と厳しさを増す私学経営

- (1) 最近の幾つかのデータが物語るもの
- (2) 今後を展望すると…

#### 2. 遅れの目立つ経営改革

- (1) 先送りされる経営改革
- (2) 文科省の対応

#### 3. 私学の抜本的改革はなぜ行われぬのか？

- (1) その背景・原因は？
- (2) 経営改革を進めるにはどうすればよいのか

#### 4. ガバナンス改革関係私学法改正の動き

- (1) 経緯・背景
- (2) 主な論点と問題点
- (3) 最近の不祥事をどう考えるか

1974年東京大学卒業、同年日本銀行入行。97年日本銀行考査役。2001年文教大学国際学部教授。05年学校法人文教大学学園理事。常務理事、副理事長を経て09年理事長に就任、学園改革に注力。16年退任。17年榊私学創研代表取締役就任、現在に至る。この間、文科省学校法人運営調査委員（2010年4月～20年3月）として全国数十の大学・短大法人を直接調査指導。現在は私学の経営改革の実地支援やセミナー講師等を務めるほか、日本経済新聞教育欄、月刊誌 Wedge 等の執筆を行う。

■ 14:45～16:15

### 学園トップに求められる資質・人物像

いはら とおる

井原 徹氏 [学校法人白梅学園 理事長]

#### 1. トップに求められる資質

- (1) インクルーシブリーダーシップ  
(遠くに行きたければ皆で行け)
- (2) ノーブレス・オブリージュ  
(高みに立った者の責務)
- (3) ローマとアイヌのリーダー像
- (4) 着眼大局・着手小局

#### 2. システム思考（目的志向による機能展開）

3. 山本五十六・語録
4. あなた（の上司）は、信長？秀吉？家康？
5. ニーチェ「きのこ」
6. 座持ち力
7. まとめ（要するにどういう人か）

1946年生まれ。1969年早稲田大学第一法学部卒業。  
1969年早稲田大学に入職。財務部長、理事・創立125周年記念事業募金局長、監査室長を歴任。2006年学校法人実践女子学園監事就任。総務部長兼内部監査室長、常務理事を経て、2009年理事長に就任、2019年3月退任。同年1月白梅学園理事、4月より理事長に就任、現在に至る。