

# 私学の中間管理職研修講座

日時 ・ 会場	【大阪】大阪ガーデンパレス 2021年7月2日（金） 10:00～17:00（受付 午前9時より）	【東京】東京ガーデンパレス 2021年7月14日（水） 10:00～17:00（受付 午前9時より）
参加料	会員：19,800円／一般：27,500円	
定員	大阪・東京 各40名（いずれかご都合のよい会場をお選び下さい） ※ 1法人2名様までのご参加とさせていただきます。	

## プログラムと講師略歴

10:00～17:00

### 私学中間管理職の役割と求められる能力

ごとう かつみ

五藤 勝三氏 [組織・人材開発コンサルタント／元学校法人関西大学 法人本部長]

#### I 私学を取り巻く環境

1. グローバル化、ICT化、AI革命
2. 高等教育の将来
3. Society5.0 社会と教育
4. 働き方改革（業務の効率化と生産性の向上）  
への取り組み

#### II 中間管理職の現状と課題

1. 中間管理職とは（立場と役割）
2. 職場・職務の現状（職場はチームとなっているか、  
評論家と当事者を区別など）
3. 私学中間管理職としての働き方
4. 中間管理職の役割認識
5. 事務と教育・研究とのかかわり

#### III 中間管理職に必要とされる能力

1. マネジメント能力
  - ①目標設定・達成支援マネジメント
  - ②業務の進捗マネジメント
  - ③チームマネジメント
  - ④人材育成マネジメント（OJTとOff-JT、部下の  
キャリア形成支援）

- ⑤メンタルヘルスマネジメント（部下と自分のストレス  
スマネジメント）
2. リーダーシップ能力（サーバントリーダーシップ）
3. 教育研究支援能力

#### IV 中間管理職の心構え・心得

1. 仕事の優先順位付け（業務のスクラップ・アンド・  
ビルト）
2. 部下を通じての職務遂行
3. あくまでもマネージャーとしての役割
4. 徹底したコミュニケーションを図る
5. ファシリテーターとしての役割
6. 部下との信頼関係を醸成する
7. 中間管理職に求められるカウンセリングマインド

#### V まとめ

1. 研修の振り返り
2. 自らの中間管理職の課題を確認する
3. 明日からのマネージャーとしての行動

※ 本セミナーは、講師による講演だけでなく、ワークショップ  
も取り入れた形式のセミナーとなります。

関西大学法学部を卒業後、関西大学に就職。人事課長、学生サービス事務局長、総務局長、法人本部長、常任理事を歴任し、2020年3月関西大学を定年退職。2012年8月～2020年3月㈱関大パンセ代表取締役社長。現在は一般社団法人日本産業カウンセラー協会関西支部副支部長、同協会認定講師として活躍中。2021年3月関西大学大学院博士課程前期課程ガバナンス研究科修了。  
元日本私立大学連盟「職員総合研修」、「アドミニストレータ研修」運営委員、元大学行政管理学会 理事・常務理事。  
著書に「(正) (続) 大学職員のための人材育成のヒント」（関西学院大学出版会・共著）等がある。