

# 役員及び評議員の報酬等に関する アンケート調査報告書（知事所轄法人編）

---

調査期間

2025年4月～2025年6月



公益社団法人 **私学経営研究会**

# 《 目 次 》

<b>調査 1</b>	<b>役員と評議員の数</b> （2025 年定時評議員会終了後からの実数）	1
1-1	理事長以外の役員の数	1
1-2	評議員の数	1
<b>調査 2</b>	<b>寄附行為の定めと役員・評議員報酬規程の有無</b>	2
2-1	寄附行為における役員・評議員の報酬に関する規定	2
2-2	役員・評議員報酬規程の有無について	3
<b>調査 3</b>	<b>理事長の報酬・退任慰労金</b>	4
3-1	理事長の勤務形態	4
3-2	理事長の報酬の有無	4
3-3	理事長としての1年間の報酬額（賞与含む）	5
3-4	理事長の退任慰労金の有無	6
3-5	退任慰労金の具体的な算定方法	7
<b>調査 4</b>	<b>理事長・校長以外の常勤の理事の報酬・退任慰労金</b>	9
4-1	職員を兼務していない常勤の理事の報酬の有無	9
4-2	職員を兼務していない常勤の理事の1年間の報酬額（賞与含む）	9
4-3	職員を兼務している常勤の理事報酬の有無	10
4-4	職員を兼務している常勤の理事の1年間の報酬額（賞与含む）	10
4-5	理事長・校長以外の常勤の理事の退任慰労金の有無	11
4-6	退任慰労金の具体的な算定方法	11
<b>調査 5</b>	<b>非常勤理事（学外の理事）の報酬</b>	13
5-1	非常勤理事（学外の理事）の報酬・日当の有無	13
5-2	非常勤理事の1年間の報酬額	14
5-3	非常勤理事の「日当」（会議手当）の金額	15
<b>調査 6</b>	<b>非常勤監事の報酬</b>	16
6-1	非常勤監事の報酬・日当の有無	16
6-2	非常勤監事の1年間の報酬額	17
6-3	非常勤監事の「日当」（会議手当・監査手当）の金額	18
<b>調査 7</b>	<b>常勤監事の報酬</b>	19
7-1	常勤監事の報酬・日当の有無	19
7-2	常勤監事の1年間の報酬額（賞与含む）	20
7-3	常勤監事の「日当」（会議手当・監査手当）の金額	20
<b>調査 8</b>	<b>評議員の報酬</b>	21
8-1	評議員の報酬・日当の有無	21
8-2	評議員の1年間の報酬額	21
8-3	評議員の「日当」（会議手当）の金額	22

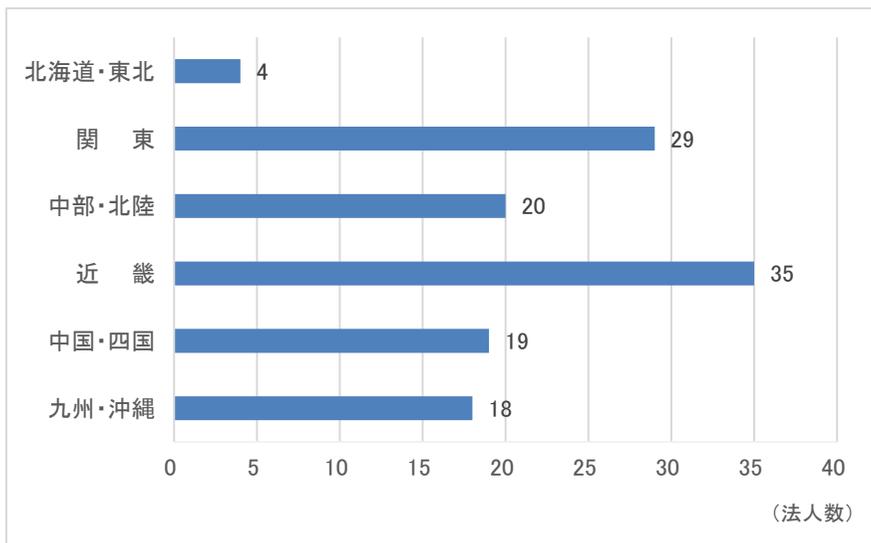
## ■ 調査概要 ■

### 1 調査目的

学校法人の役員報酬に関する調査を行うことで、学校法人の適切な管理運営のための参考資料となることを目的とする。

### 2 調査対象

全国の高校法人（都道府県知事所轄）757 法人、専門学校法人 814 法を対象にアンケート用紙を送付し、そのうち 125 法人からご回答を得た（回収率 8.0%）。



### 3 調査期間

2025 年 4 月～2025 年 6 月

### 4 調査方法

調査項目を 8 設定し、基本的には数字の記入と選択肢の中から○印でご回答いただいた。なお、該当しない設問については、自由記述方法とした。

## 調査 1 役員と評議員の数 (2025 年定時評議員会終結後からの実数)

### 1-1 理事長以外の役員の数 (該当者がいない場合は「0」)

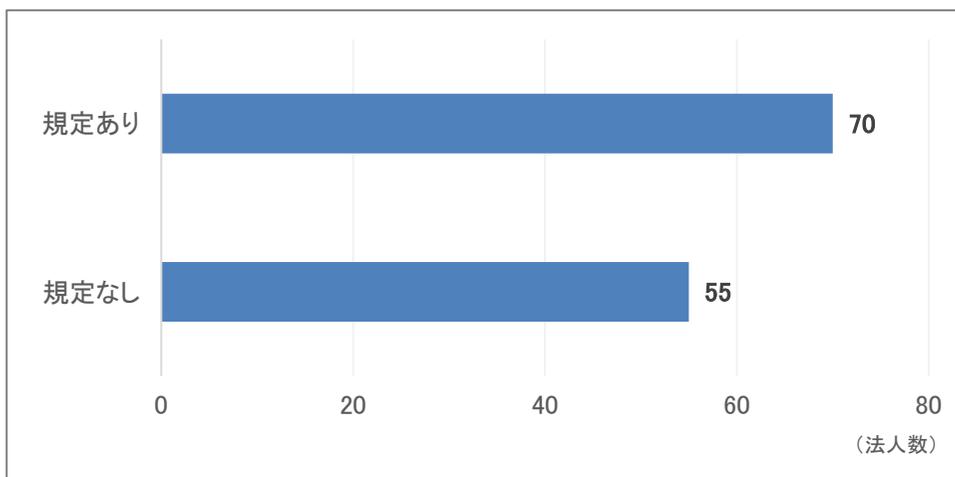
役員数	① 代表業務 執行理事	② 業務執行理事	③ 校長理事	①～③以外の 職員兼務理事	非常勤理事 (非業務執行理事)	常勤監事	非常勤監事
0 人	87	65	7	59	2	122	0
1 人	37	34	100	39	5	2	0
2 人	0	17	16	15	14	1	120
3 人	1	3	2	7	49	0	5
4 人	0	2	0	3	20	0	0
5 人	0	3	0	2	16	0	0
6 人	0	1	0	0	11	0	0
7 人	0	0	0	0	4	0	0
8 人	0	0	0	0	2	0	0
9 人	0	0	0	0	0	0	0
10 人	0	0	0	0	1	0	0
11 人以上	0	0	0	0	1	0	0
計	125	125	125	125	125	125	125

### 1-2 評議員の数

	評議員の数
6 人	10
7 人	38
8 人	14
9 人	17
10 人	9
11 人	7
12 人	11
13 人	1
14 人	3
15 人	3
16 人以上	12
計	125

## 2-1 寄附行為における役員・評議員の報酬に関する規定

## ① 規定の有無



## ② 「規定あり」のうち、寄附行為の定め（最も近いもの）

	寄附行為の定め	法人数
1	別に定める報酬等の支給の基準に従って算定した額を報酬等として支給することができる（作成例と同じ）	60
2	地位についてのみ支給せず（役員であるという理由だけで支給しない）	1
3	「支給することができる」の表記のみ	2
4	「報酬は支給しない」の表記のみ	5
5	回答なし	2
	計	70

## 2-2 役員・評議員報酬規程の有無

	規程の有無	法人数
ア	役員・評議員とも報酬を支払っていないので報酬規程なし	9
イ	役員と評議員の報酬規程あり	88
ウ	役員に対する報酬規程のみあり（評議員の報酬規程なし）	23
エ	その他	5
	計	125

### 【イ 役員と評議員の報酬規程あり】の内訳

	規程の有無	法人数
	まとめて1つの規程	73
	別々の規程あり	15
	計	88

### 【エ その他】の内訳

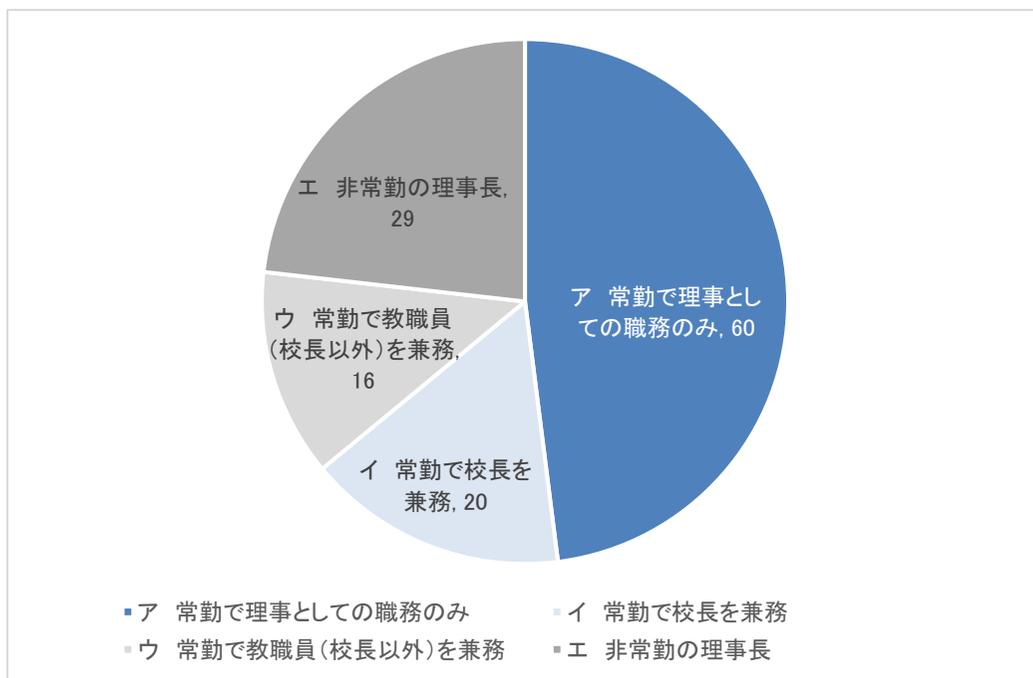
	規程の有無	法人数
	理事会で決めている	1
	報酬規程なし 慣例で決定した金額	1
	別規程	1
	未記入	2
	計	5

### 調査3

## 理事長の報酬・退任慰労金

### 3-1 理事長の勤務形態

回答数：125件



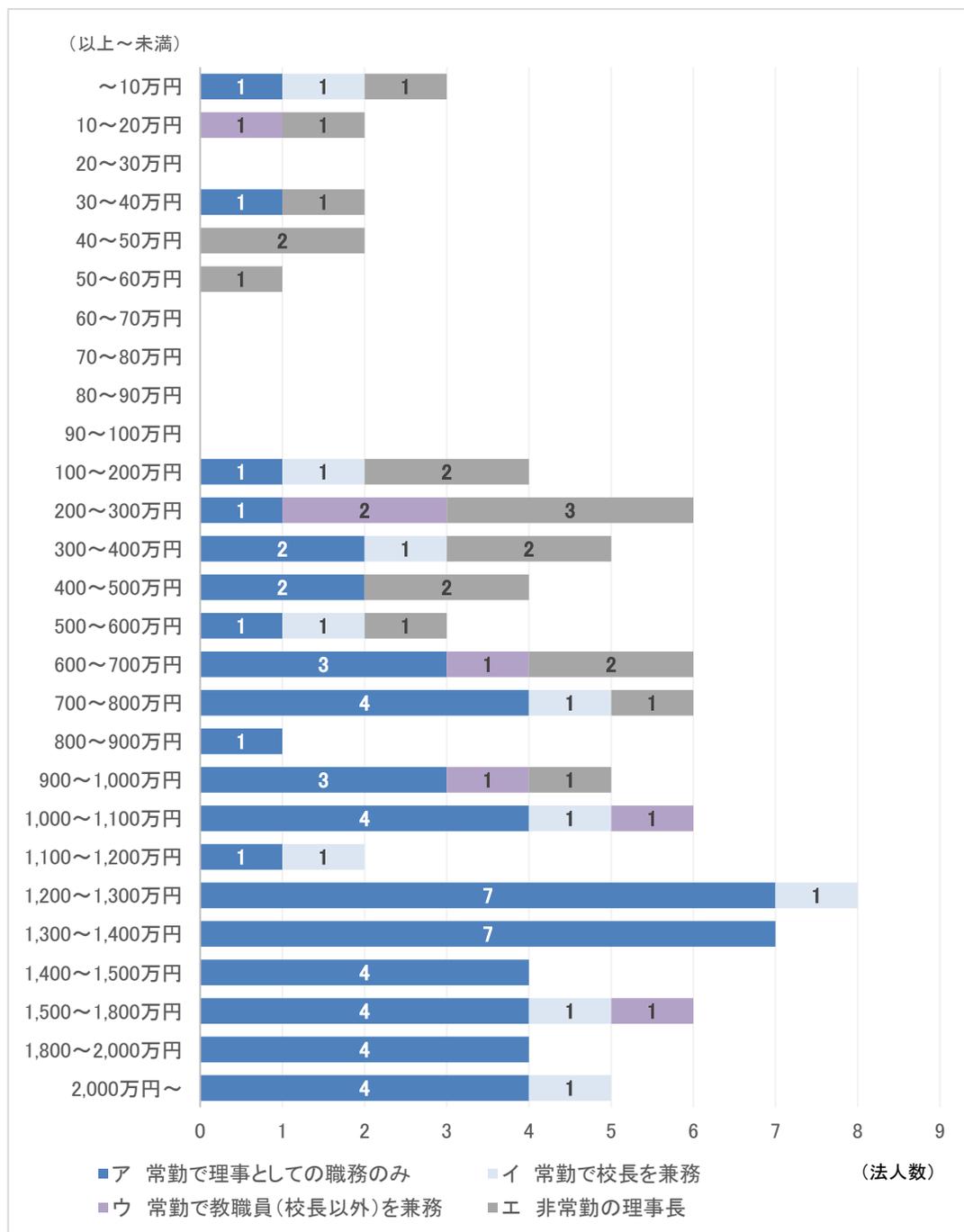
### 3-2 理事長の報酬の有無

	報酬の有無	常勤の理事長				(エ) 非常勤の理事長	合計
		(ア) 理事長職のみ	(イ) 校長を兼務	(ウ) 校長以外の職員を兼務	(ア)~(ウ) 小計		
A	理事報酬のみ	53	4	2	59	23	82
B	理事報酬+職員給与	4	9	5	18	0	18
C	職員給与のみ (理事報酬なし)	3	7	9	19	2	21
D	報酬なし	0	0	0	0	4	4
	計	60	20	16	96	29	125

**3-3 「A・B 理事報酬あり」の場合の理事長としての1年間の報酬額**  
 (賞与含む、職員としての給与は含まない)

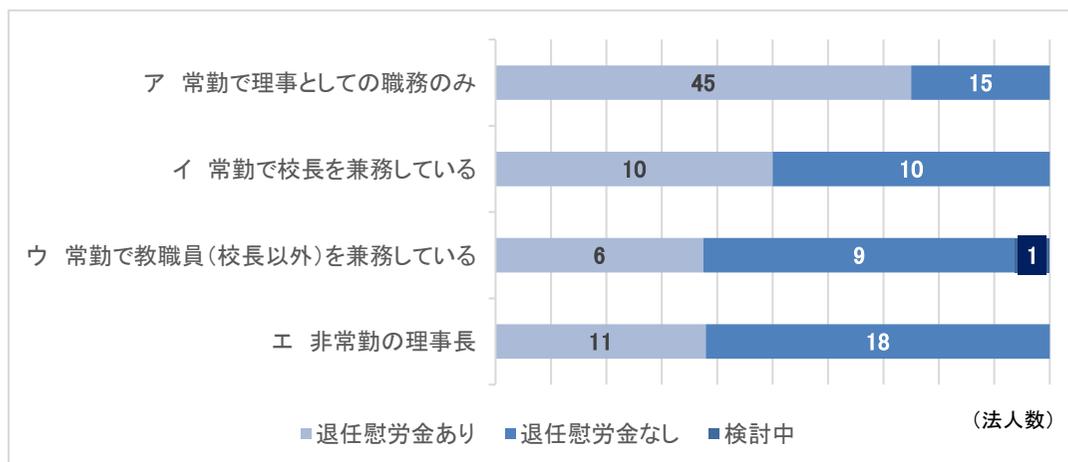
① 理事長の報酬年額

回答数：92件／回答なし：8件



**3-4** 理事長の退任慰労金の有無

回答数：125 件



## 3-5

## 「退任慰労金あり」の場合の具体的な方法

## ア 常勤で理事長としての職務のみ

退任慰労金の算定方法	法人数
定額	2
定額×在任期間	11
定額+加算定額×在任年数	1
職位による定額×在任月数	1
職位による定額×在任年数	1
非常勤理事報酬年額×在任年数	1
基準報酬×係数×在任年数	1
基準報酬月額×係数	1
基準報酬月額×在任期間	1
平均報酬月額×在任期間×係数	1
報酬額×係数×在任月数	1
報酬月額×在任年数	3
報酬月額×在任年数×係数	3
報酬月額×係数	1
報酬月額×在任期間	1
報酬月額×係数×在任年数+連帯保証人期間×定額	1
報酬月額×在任年数	1
報酬月額×在任年数×係数	1
報酬月額×在任年数×係数+定額	1
報酬年額×係数	1
報酬年額×在任年数×係数	1
別規程（退職金規程）による計算	7
具体的な計算は未記入	2
計	45

※報酬月額＝最終報酬月額（以下同じ）

イ 常勤で校長を兼務している理事長

退任慰労金の算定方法	法人数
定額×在任月数	1
定額×在任年数（上限有り）	1
基準金額×在任期間×係数	1
平均報酬月額×在任年数×係数	1
報酬月額×係数	3
報酬月額×在任月数×係数	1
別規程（退職金規程）による計算	1
具体的な計算は未記入	1
計	10

ウ 常勤で教職員（校長以外）を兼務している理事長

退任慰労金の算定方法	法人数
定額×在任年数	1
報酬月額	1
報酬月額×在任期間×係数	3
理事会で決定	1
計	6

エ 非常勤の理事長

退任慰労金の算定方法	法人数
定額	2
定額×在任年数	2
定額×在任年数（上限有り）	1
基準報酬額×係数（上限有り）	1
平均報酬月額×在任月数	1
報酬月額×在任期間	1
報酬月額×係数+在任期間による定額	1
理事会で決定	1
規程等なし	1
計	11

## 調査 4

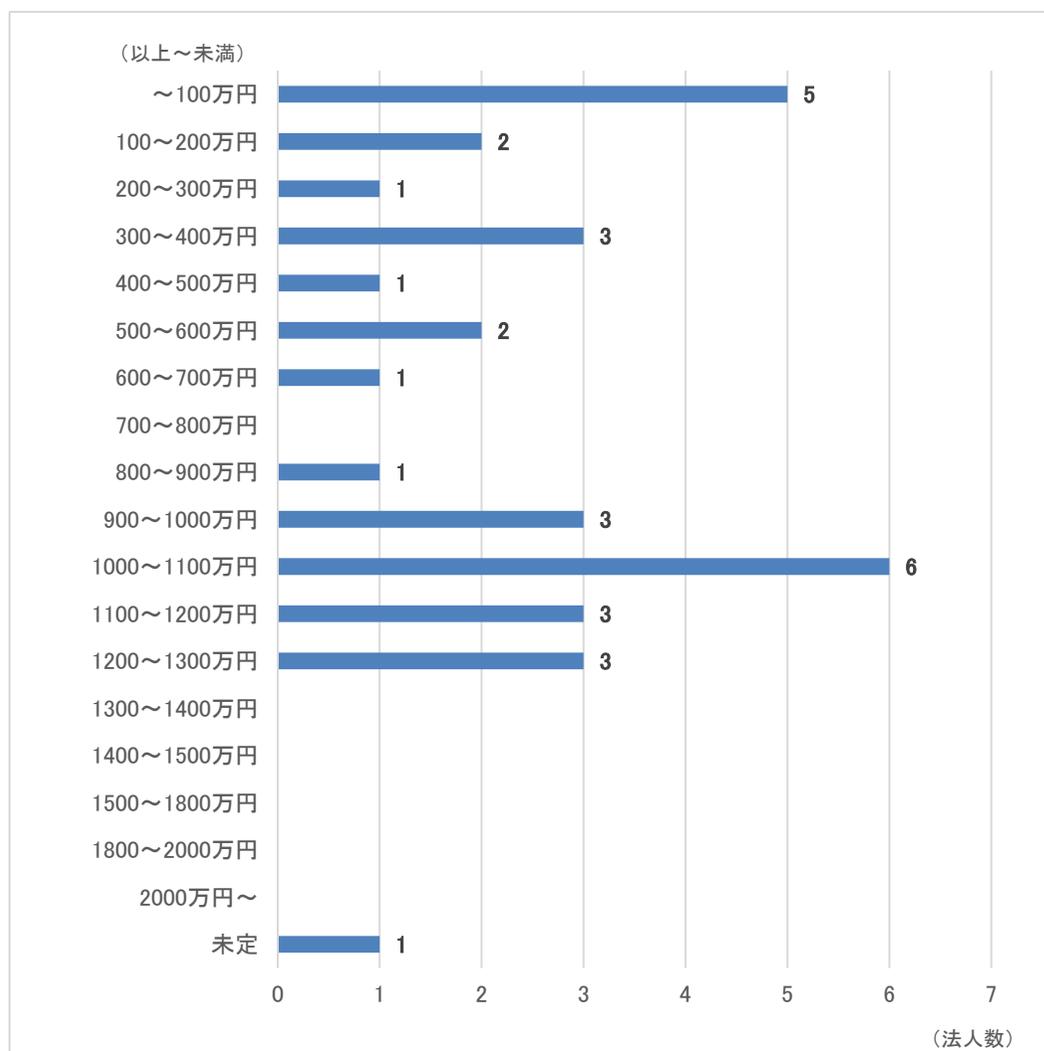
# 理事長・校長以外の常勤の理事の報酬・退任慰労金

### 4-1 職員を兼務していない常勤の理事の報酬の有無

	報酬の有無	法人数
A	報酬あり	32
B	報酬なし	11
C	該当者なし	82
	計	125

### 4-2 職員を兼務していない常勤の理事の1年間の報酬額（賞与含む）

回答数：32件



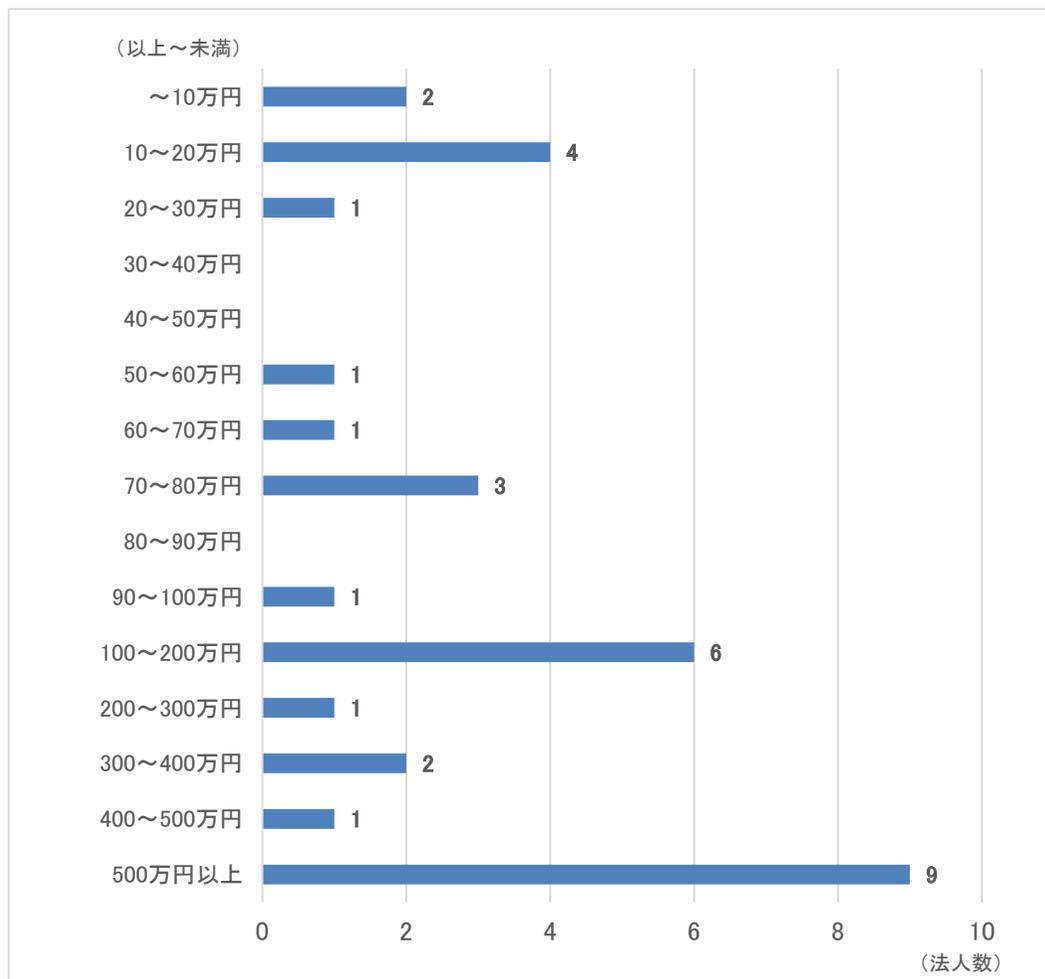
#### 4-3 職員を兼務している常勤の理事の報酬の有無

	報酬の有無	法人数
A	理事報酬のみ	11
B	理事報酬+職員給与	24
C	職員給与のみ（理事報酬なし）	59
D	その他手当（理事会等に参加した場合に、謝礼として定額）	1
E	該当者なし	30
	計	125

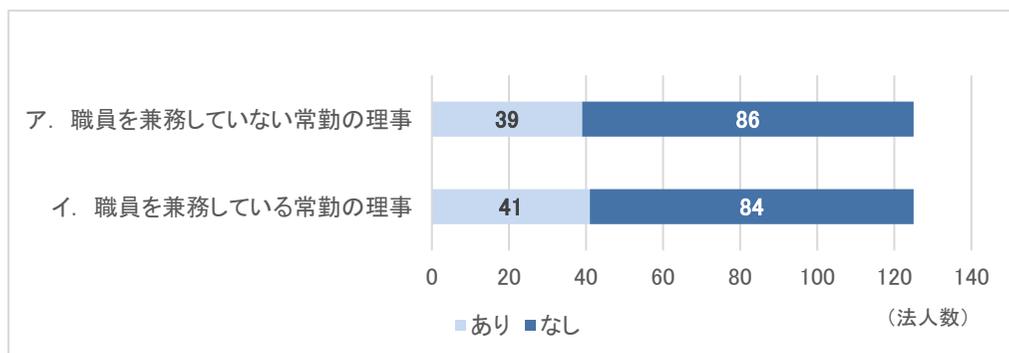
※ 「A」又は「B」を選択した35件は、次の「4-4」「4-5」を回答

#### 4-4 職員を兼務している常勤の理事の報酬額（賞与含む）

回答数：32件／回答なし：3件



#### 4-5 理事長・校長以外の常勤の理事の退任慰労金の有無



#### 4-6 「4-5 退任慰労金あり」の場合の具体的な方法

##### ア 職員を兼務していない常勤の理事

退任慰労金の算定方法	法人数
定額（上限有り）	1
定額（在任年数、期間による）	2
定額（職位による）×在任月数	1
定額×在任年数（上限有り）	1
定額×在任年数	8
基準報酬月額（賞与含）×在任月数×係数	1
基礎定額+加算定額×在任年数	1
報酬月額×係数	4
報酬月額×在任年数	4
報酬月額×在任年数×係数	5
在任年数による計算	3
別規程（退職金規程）による計算	4
具体的な計算は未記入	2
理事会で決定	1
規程なし	1
計	39

イ 職員を兼務している常勤の理事

退任慰労金の算定方法	法人数
定額	2
定額（在任年数による）	1
定額×在任年数	8
定額×在任年数（上限有り）	1
定額×在任月数	1
基準報酬月額×係数	1
基準報酬額×在任年数×係数（上限有り）	1
平均報酬月額×在任年数×係数	1
報酬月額×在任年数+連帯保証人期間×定額	1
報酬額×係数×在任月数	1
報酬月額×係数	4
報酬月額×係数×在任月数	1
報酬月額×係数×在任年数	3
報酬月額×係数+在任期間による定額	1
在任年数による計算	3
非常勤理事報酬年額×在任年数	1
別規程（退職金規程）による計算	6
あり（具体的な計算は未記入）	2
理事会で決定	1
規程なし	1
計	41

**調査5****非常勤理事（学外の理事）の報酬****5-1 非常勤理事（学外の理事）の報酬・日当の有無**

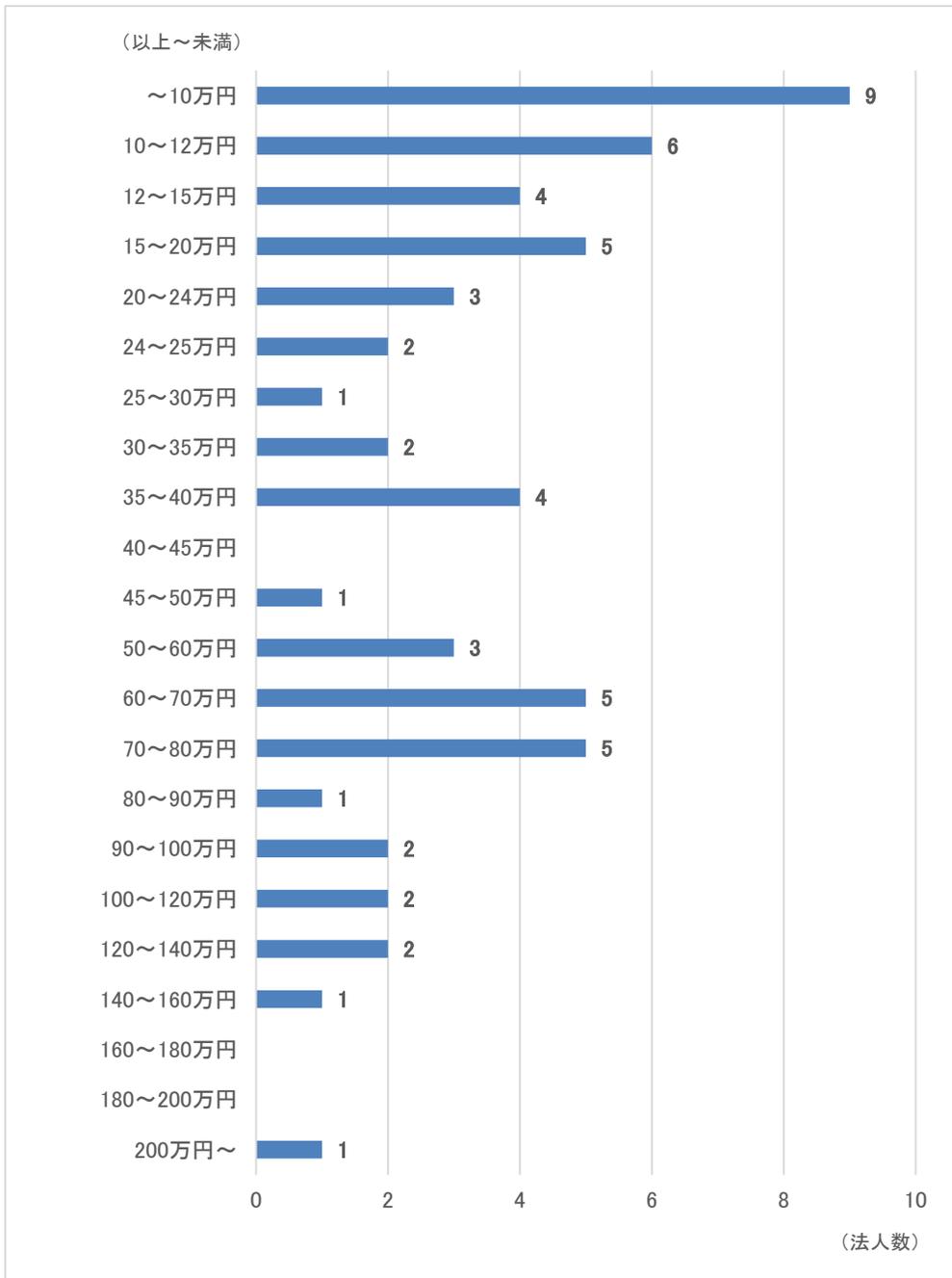
	報酬・日当の有無	法人数
A	月（又は年）ごとの決まった報酬+理事会出席等の日当あり	26
B	月（又は年）ごとの決まった報酬のみあり（理事会出席等の日当なし）	34
C	理事会出席等の日当のみあり（理事会出席等で定額交通費含めて1回5,000円以上の場合を含む）	51
D	報酬なし（理事会出席等で定額交通費含めて1回5,000円未満の場合を含む）	13
E	該当なし（非常勤理事不在）	1
	計	125

※ 「A」～「C」を選択した111件は、次の「5-2」「5-3」を回答

**5-2**

「A・B 理事報酬あり」の場合の非常勤理事の1年間の報酬額

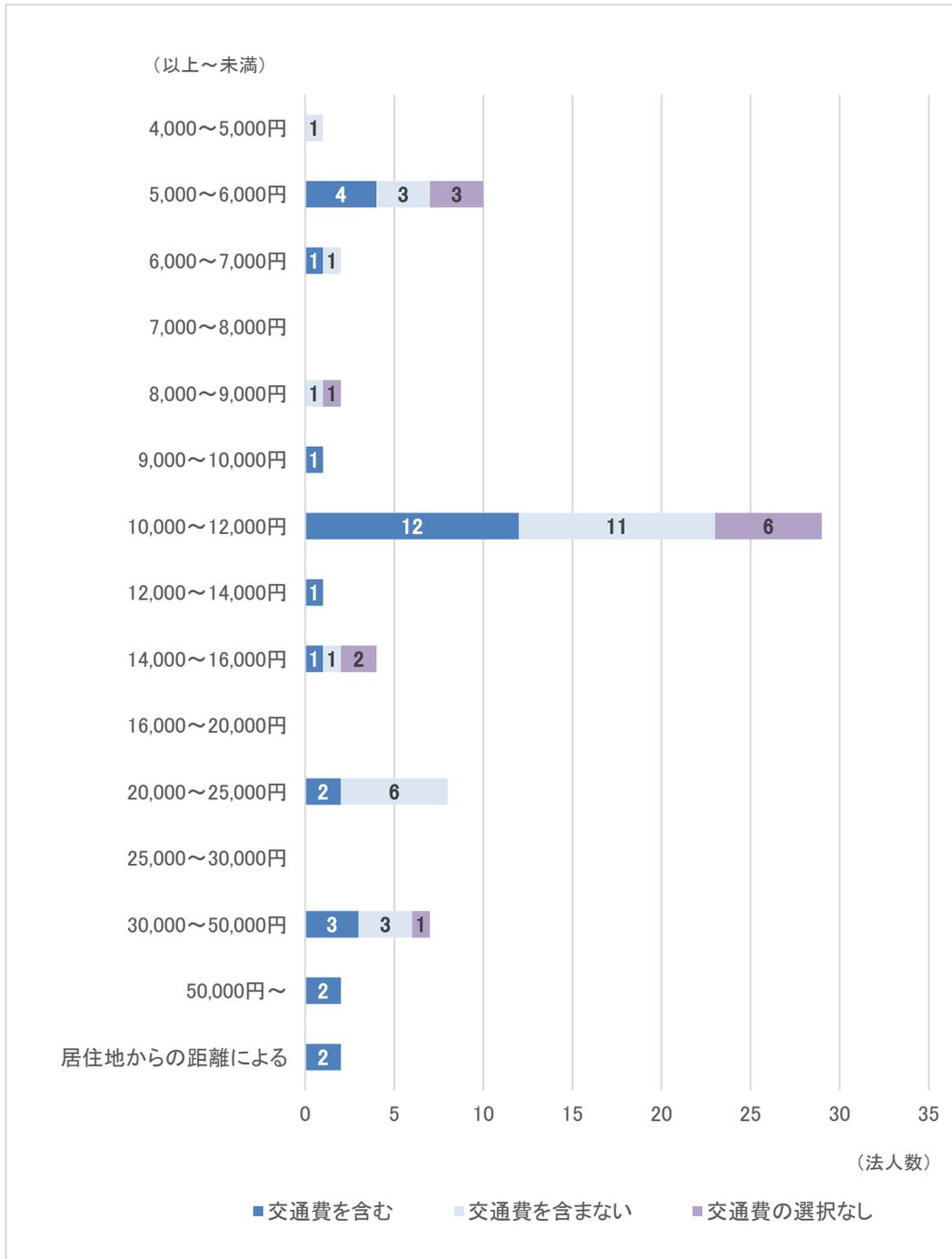
回答数：59件／回答なし：1件



**5-3**

「A・C 日当あり」の場合の非常勤理事としての日当（会議手当）の金額

回答数：69件／回答なし：8件



## 調査 6

## 非常勤監事の報酬

## 6-1 非常勤監事の報酬・日当の有無

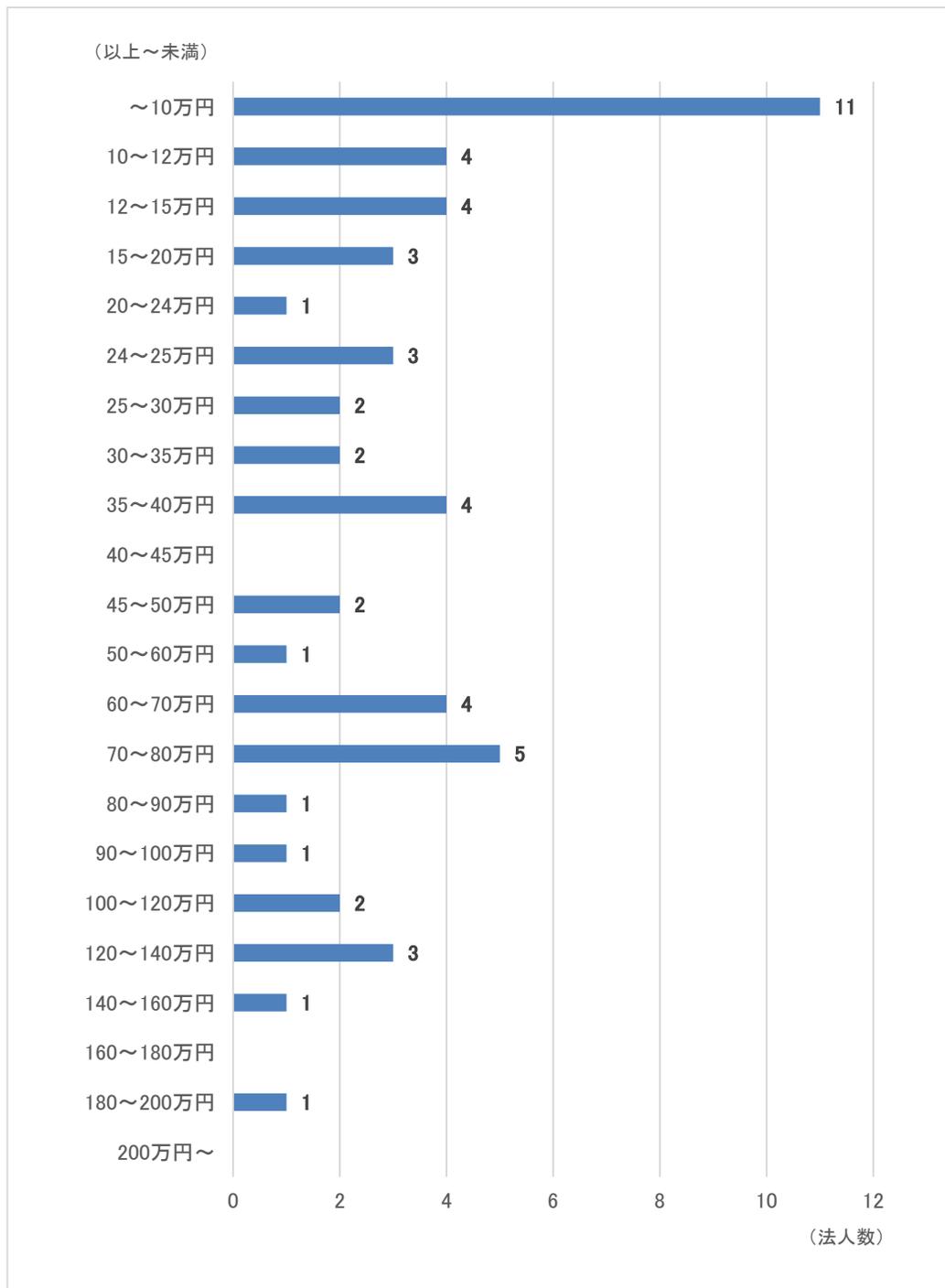
	報酬・日当の有無	法人数
A	月（又は年）ごとの決まった報酬+理事会・評議員会出席、監事監査の日当あり	25
B	月（又は年）ごとの決まった報酬のみあり（理事会・評議員会出席、監事監査の日当なし）	33
C	理事会出席や監査の日当のみあり（理事会出席等で定額の交通費含めて1回5,000円以上の場合を含む）	54
D	報酬なし（理事会出席等で定額の交通費含めて1回5,000円未満の場合を含む）	13
	計	125

※ 「A」～「C」を選択した112件は、次の「6-2」「6-3」を回答

## 6-2

## 「A・B報酬あり」の場合の非常勤監事の1年間の報酬額

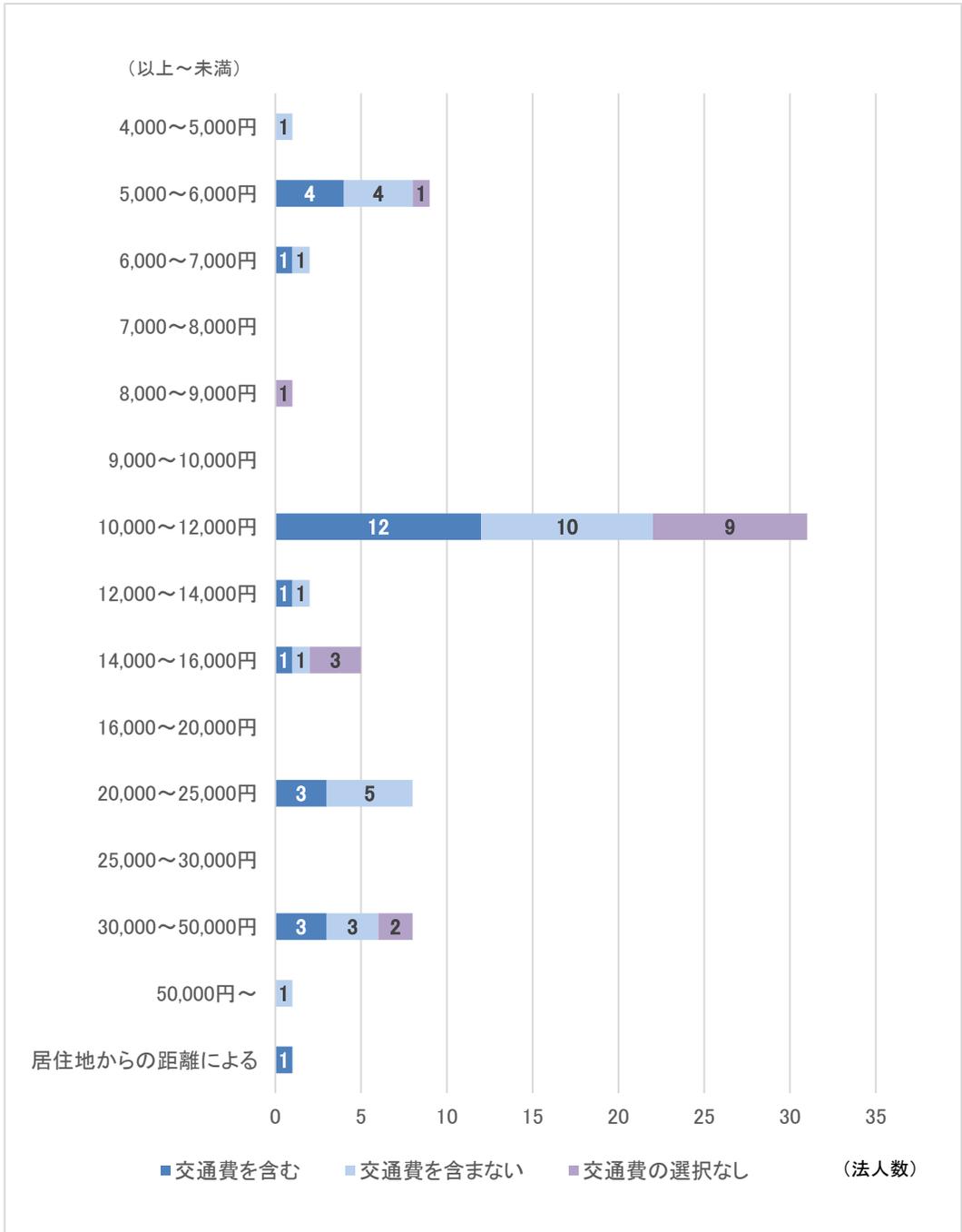
回答数：55件／回答なし：3件



6-3

「A・C日当あり」の場合の非常勤監事の日当（会議手当・監査手当）の金額

回答数：69件／回答なし：10件



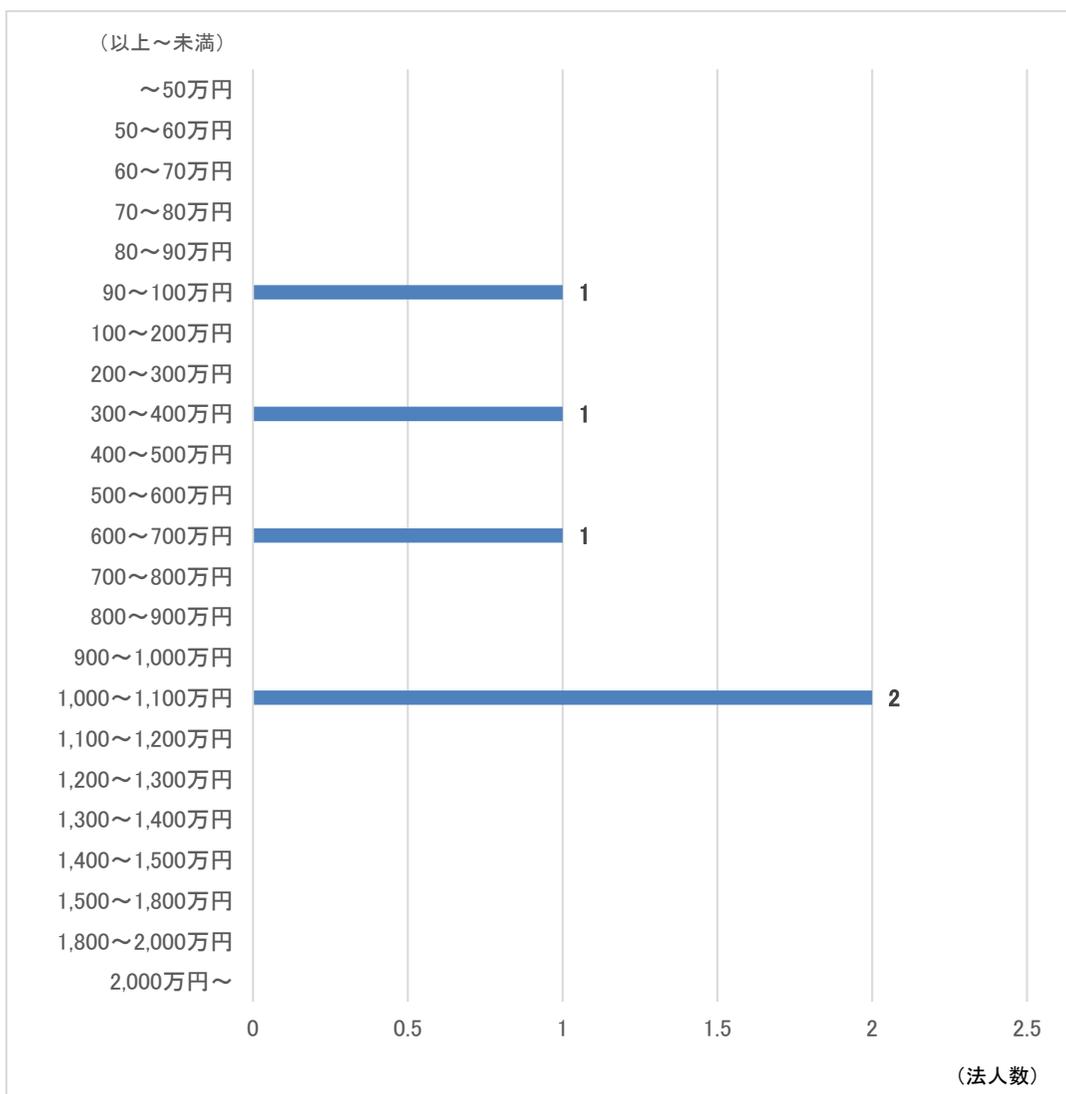
**調査 7****常勤監事の報酬****7-1 常勤監事の報酬・日当の有無**

	報酬・日当の有無	法人数
A	月（又は年）ごとの決まった報酬+理事会・評議員会出席、監事監査の日当あり + 交通費	1
B	月（又は年）ごとの決まった報酬のみあり（理事会・評議員会出席、監事監査の日当なし）	5
C	該当なし（常勤監事不在）	119
		計 125

※ 「A」又は「B」を選択した6件は、次の「7-2」「7-3」を回答

**7-2 「A・B 理事報酬あり」の場合の常勤監事の1年間の報酬額（賞与含む）**

回答数：5件／回答なし：1件



**7-3 「A 報酬 + 日当 + 交通費」の場合の常勤監事としての日当の金額**

回答数：1件

日当	法人数
20,000~25,000円未満（交通費含む）	1
計	1

## 調査 8 評議員の報酬

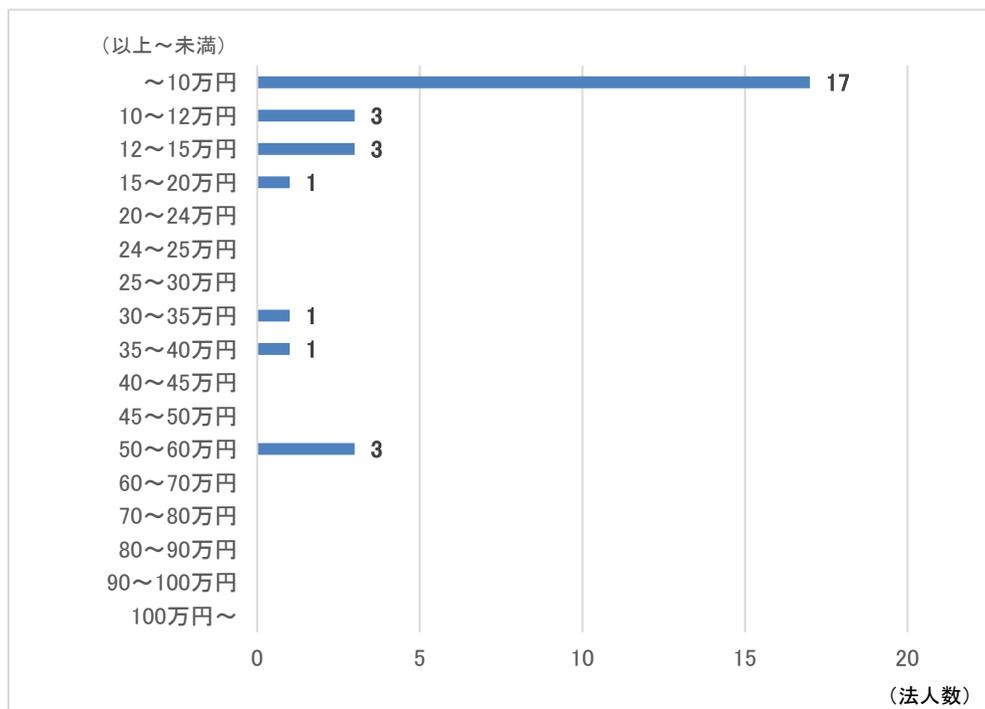
### 8-1 評議員の報酬・日当の有無

	報酬・日当の有無	法人数
A	月（又は年）ごとの決まった報酬+評議員会出席の日当あり	15
B	月（又は年）ごとの決まった報酬のみあり（評議員会出席の日当なし）	16
C	評議員会出席等の日当のみあり（評議員会出席で定額交通費含めて1回5,000円以上の場合）	71
D	報酬なし（評議員会出席で定額交通費含めて1回5,000円未満の場合）	20
E	その他（職員評議員はC、それ以外はB）	2
F	未定	1
	計	125

※ 「A」～「C」を選択した102件は、次の「8-2」「8-3」を回答

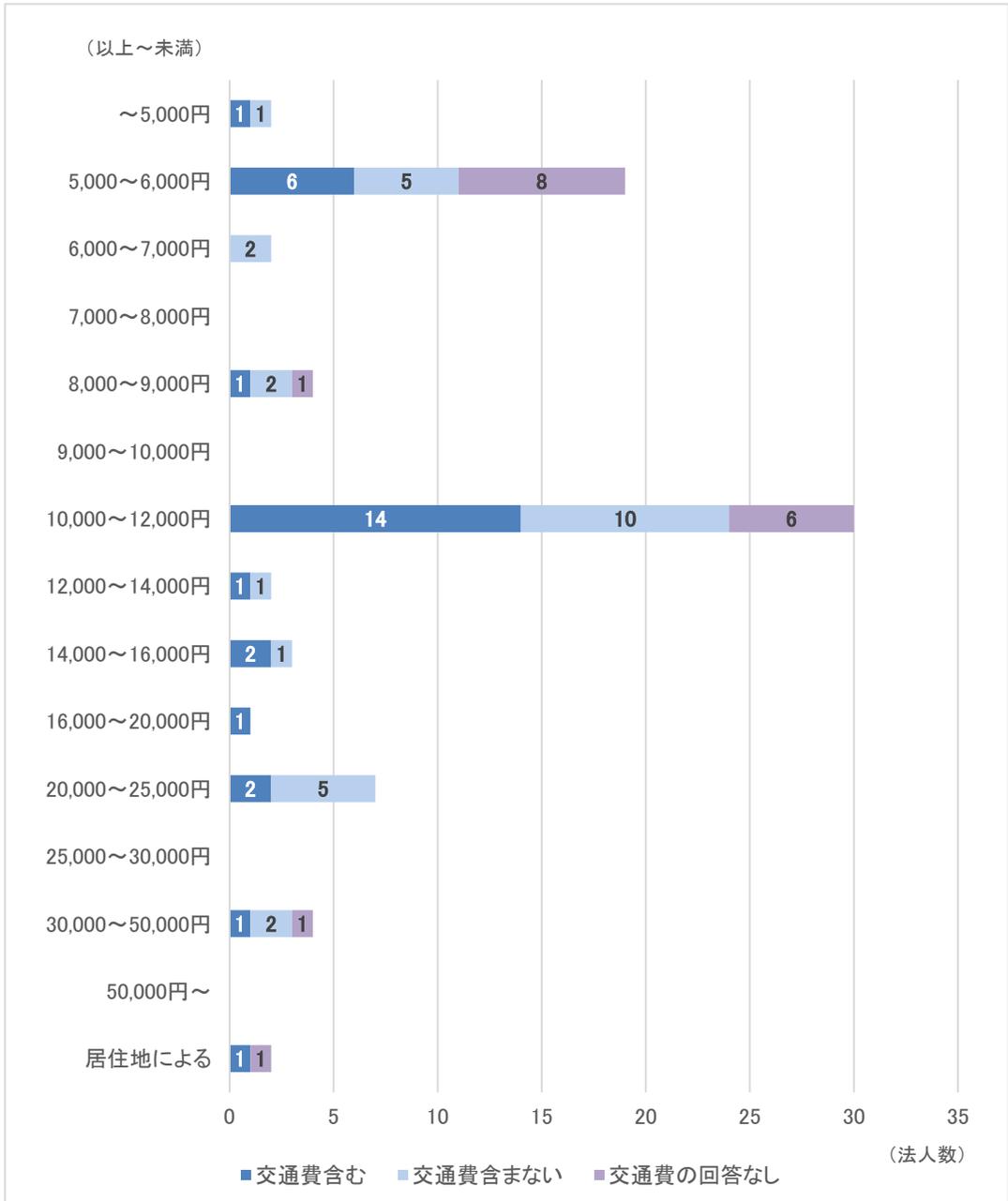
### 8-2 「A・B 報酬あり」の場合の評議員の1年間の報酬額

回答数：29件／回答なし：2件



**8-3 「A・C 日当あり」の場合の評議員の日当（会議手当）の金額**

回答数：76件／回答なし：10件



---

# 役員及び評議員の報酬等に関するアンケート調査報告書 (知事所轄法人編)

---

調査期間 2025年4月～2025年6月

発行日 2025年8月25日

企画編集 公益社団法人私学経営研究会

〒532-0011

大阪市淀川区西中島6丁目11番25号 第10新大阪ビル701号

TEL : 06-6795-9969 FAX : 06-6795-9930

E-mail : skk@sikeiken.or.jp

---