

令和3年度  
事業報告

令和3年4月1日から  
令和4年3月31日まで

公益社団法人 私学経営研究会

## I 私学経営に関するセミナー事業（公益目的事業1）

令和3年度は、定例セミナーを毎月大阪と東京で開催し、特別セミナーを年5回大阪と東京で開催した。

開催実績（講師・テーマ・概要等）については、別紙1のとおりである。

## II 会誌の頒布及び私学経営その他私学に関する一般書籍の企画、編集事業（公益目的事業2）

### ① 会誌「私学経営」の頒布事業

会誌「私学経営」を毎月発行した。

具体的には、私学の経営問題に関する各分野の第一人者執筆の論文、私学に影響を与える新法令の解説、法律・税務Q&A、官公庁等の資料速報等を掲載し、私学関係者、官公庁、私学諸団体、研究者等に配布した。

発行実績（テーマ、著者等）については、別紙2のとおりである。

### ② 私学経営その他私学に関する一般書籍の企画、編集事業

令和3年度は、『学校法人諸規定の整備と運用（第十版）』、『私学の規則と文例集』を編集した。

## III 私学経営に関する相談及び調査・研究事業（公益目的事業3）

### ① 相談事業

私学に関する法律・会計・税務・労務管理・諸規定の整備、運用等についての各種の相談に応じた。

相談実績については、別紙3のとおりである。

### ② 調査・研究事業

私学の労働問題や学校法人の管理運営に関する調査・研究を適宜実施した。

令和3年度は、「役員報酬調査研究」と「第3回学校法人寄附行為調査研究」を実施した。

## IV 会員の入・退会状況

令和3年度の会員の入・退会状況は、別紙4のとおりである。

## V 附属明細書

令和3年度事業報告には、「一般社団法人及び一般財団法人に関する法律施行規則」第34条第3項に規定する附属明細書『事業報告の内容を補足する重要な事項』が存在しないので作成しない。

## 令和3年度 定例セミナー開催実績

令和3年4月～令和4年3月

開催月日	場 所	講 座 名	講 師 (敬称略)	参加者数
4.15	東 京	全入時代の広報戦略	学校法人千葉学園 経営企画部戦略広報室長兼経営企画室担当室長 学校法人実践女子学園 経営企画部長	26
6.16	オンライン	Web 時代における個人情報保護と著作権	弁護士法人依法律事務所 弁護士	66
6.21	大 阪			19
6.29	東日本地区	特色ある私学経営につき現地見学会	神田外語大学	21
7. 2	オンライン	変革時代の大学職員の人材育成	組織・人材開発コンサルタント 元学校法人関西大学 法人本部長	47
7. 6	大 阪	改革事例にみる私立中・高校の組織戦略	森村学園中等部・高等部 校長	26
7.13	東 京		学校法人東明館学園 理事長	29
7.26	オンライン	理事会等の運営と令和3年寄附行為作成例改正のポイント	弁護士法人依法律事務所 弁護士	90
8. 5	大 阪	学校法人における債務不履行リスクへの対応	弁護士法人依法律事務所 弁護士	20
8.24	オンライン			29
9. 8	オンライン	ウィズコロナ時代における学生支援・中退防止に向けた取組み	大正大学地域構想研究所 特命教授	21
9.13	オンライン		九州産業大学 学生課係長	20
10. 6	オンライン	育児介護休業法改正に伴う育児休業規程改定のポイント	弁護士法人依法律事務所 弁護士	89
10.20	大 阪	年末調整手続きのポイント	税理士	22
10.28	東 京			21
11.17	オンライン	資産運用管理のポイントと留意点	学校法人明泉学園 理事長 学校法人明泉学園 常務理事	47
11.26	オンライン		インDEPENDENT・フイディシャリ(株) 代表取締役	38
12. 6	大 阪	学校法人における財務分析	テロイト・マツ シニアマネージャー	47
12.13	東 京		学校法人福岡工業大学 財務部長	56
1.14	大 阪	教職員をめぐるトラブル防止と対応策	弁護士法人依法律事務所 弁護士	35
1.21	東 京			23
2. 8	大 阪	ウィズコロナ時代における学校組織のあり方と職員像	法政大学 多摩事務部長	11
2.18	東 京		龍谷大学 教学部事務部長	19
3.11	大 阪	学園トップに求められる役割と責任	株式会社私学創研 代表取締役	29
3.18	東 京		学校法人白梅学園 理事長	25

## 令和3年度 特別セミナー開催実績 令和3年4月～令和4年3月

開催月日	場 所	講 座 名	講 師 (敬称略)	参加者数		
4.23	オンライン	学校法人経営と関連法令	弁護士法人依法律事務所 弁護士 植村 礼大	44		
6.21	東京	学校法人会計の仕組みと実務 — 学校会計入門コース —	公認会計士 森谷 伊三男	33		
6.22	大阪			36		
7.14	東京	私学の中間管理職研修講座	組織・人材開発コンサルタント 元学校法人関西大学 法人本部長 五藤 勝三	14		
8.20	オンライン	収益事業の展開 ～事業会社の設立・運営～	(株)アンデレパートナーズ 取締役総務部長 沼田 博幸	37		
9.24	東京	— 第48回 — 令和3年 人事院勧告と私学の賃金問題講座	三菱UFJリサーチ&コンサルティング(株) コンタクト事業本部 組織人事ビジネスユニットHR第1部 プリンパル 小池 陽二郎	19		
9.16	オンライン			15		
9.17	オンライン			学校法人上智学院 人事局長 須田 誠一	18	
10.9	東京	学校法人におけるリスクマネジメント	学校リスクマネジメント推進機構 代表 宮下 賢路	14		
11.4	大阪	寄附行為・就業規則および 諸規定の作成と再検討	弁護士法人依法律事務所 弁護士 井川 一裕	20		
11.5				27		
11.8				オンライン	弁護士法人依法律事務所 弁護士 小川 洋一	32
11.9						26

## 554号（4月号）

時評	コロナ禍における大学と教育－対面授業へのこだわり	同朋大学 学長	松田 正久
私の私学考(425)	小さな短大で“ここにしかない”を生み出す ～夢に向かって励む未来の保育者を、愛をもって育む～	学校法人明泉学園 フェリシアこども短期大学 副学長	百瀬 志麻
特色ある私学をめざして（129）	女子校から共学校へ －光英（こうえい）VERITAS（ヴェリタス）中高 始動！－	学校法人東京聖徳学園 常務理事/ 聖徳大学附属中学校・高等学校 統括校長/ 光英 VERITAS 中学校・高等学校 校長	川並 芳純
事例	学生募集活動のオンライン化の試み ～SNS ライブ配信による新たな接点の創出	産業能率大学 学長補佐 教育支援 センター長 経営学部 教授	杉田 一真
連載 ①	■ 全入時代の広報戦略 79 “接続”の観点を用いた広報戦略「見るジョ！知るジョ！分かるジョ！チクジョ」	筑紫女学園大学 入試・広報班 班長	榊 淳英
連載 ②	■ 私学人のための高等教育システム論（13） 大学卒業者の就職～専門分野の違いから見えるものへ	筑波大学・広島大学・桜美林大学 名誉教授	山本 真一
連載 ③	■ 学校教育の不易と流行（2） 教員の肌感覚とエビデンス付き論理の融合	松本大学 客員教授・松商学園高等学校 校長/ 前東京都市大学付属中学校・高等学校 校長	長野 雅弘
連載 ④	■ 中学校・高等学校教育の動向と課題（50） 個別最適な学び、履習主義と修得主義について－ICTを活用した学習との関連－	浦和大学 客員教授/ 国立教育政策研究所 名誉所員	工藤 文三
連載 ⑤	■ 教育・経営・行政あれこれ（28） 専業主婦育成女子校は再考の時期	開智国際大学 名誉教授	池木 清
定例セミナー 講演要旨	私学における財政的課題から発想する大学改革	学校法人幾徳学園 （神奈川工科大学） 専務理事	谷村 浩二
法律	法律相談Q & A – 残業代算定方法の変更について－	弁護士法人依法律事務所 弁護士	板谷 直樹
会計・税務	源泉徴収実務Q & A（7）	税理士	村山 英政
明日への話題	令和3年度がスタート	学校法人東北工業大学 顧問	久力 誠
資料	令和元年度決算集計からみた大学・短期大学の財務状況		日本私立学校振興・ 共済事業団
アンケート	役員賠償責任保険契約と補償契約の締結に関するアンケート調査		私学経営研究会

## 555号（5月号）

時評	コロナ禍と「創造の持久力」	武蔵野美術大学 学長	長澤 忠徳
私の私学考(426)	神田外語グループ 変わらないもの・変えていくもの	学校法人佐野学園 神田外語大学 理事長	佐野 元泰
特色ある私学をめざして（130）	人イノベーションの明徳学園 未来はつくるからオモシロイ ～主体性から生まれる人づくりを中心とした特色ある教育実践～	京都明徳高等学校 校長	二宮 庸介
連載 ①	■ 私学人のための高等教育システム論（14） 私学と国際～研究者・留学生交流の現状から	筑波大学・広島大学・桜美林大学 名誉教授	山本 真一
連載 ②	■ 学校教育の不易と流行（3） 学校の責務～学び・社会性の涵養・危機管理～	松本大学 客員教授/ 前東京都市大学 客員教授 松商学園高等学校 校長/前東京都市 大学付属中学校・高等学校 校長	長野 雅弘
連載 ③	■ 教育・経営・行政あれこれ（29） 大学付属中高の進学校化戦略もある	開智国際大学 名誉教授	池木 清
定例セミナー 講演要旨	経営困難大学の財政再建＜再考＞ ～新たな社会価値を生み出すために～	学校法人藍野大学 副理事長 総合計画・事業推進・ 財務運営統括執行者	山本 嘉人
法律	法律相談Q & A – 役員の連帯責任－	弁護士法人依法律事務所 弁護士	板谷 直樹
会計・税務	源泉徴収実務Q & A（8）	税理士	村山 英政
明日への話題	いきものがかり	学校法人東北工業大学 顧問	久力 誠
資料	学校法人寄附行為調査研究（大学・短大法人対象） 役員の責任の免除・責任限定契約の規定例と金額＜確定値＞		私学経営研究会

## 556号 (6月号)

時評	数理・AI・データサイエンス教育を考える	静岡産業大学 学長	鷲崎 早雄
私の私学考 (427)	伝統に立ち返り、女子大学の意義を確認する	神戸松蔭女子学院大学 学長	待田 昌二
事例	主体性を育む総合型選抜 ～九州産業大学育成型入試～	九州産業大学 学生係長 (KSU アドミッションオフィサー責任者)	一ノ瀬 大一
連載 ①	■ 全入時代の広報戦略 80 集まり散じて多様性を伝えていく -早稲田大学のPR 紹介-	早稲田大学 広報室広報課長	小泉 邦人
連載 ②	■ 私学人のための高等教育システム論 (15) 私学システムの今後 ～変調要因と変化の方向	筑波大学・広島大学・桜美林大学 名誉教授	山本 眞一
連載 ③	■ 中学校・高等学校教育の動向と課題 (51) 高等学校新教育課程の実施に向けて	浦和大学 特任教授/ 国立教育政策研究所 名誉所員	工藤 文三
連載 ④	■ 教育・経営・行政あれこれ (30) 私立中学の3年独立コース	開智国際大学 名誉教授	池木 清
定例セミナー 講演要旨	After コロナの私学経営戦略	(株) 学び 代表取締役/(株) iLab 取締役/ (一社) アクティブ・ラーニング協会 理事 (一社) 大学支援機構 理事/(一社) ビジネス教 育振興協議会 理事/(一社) iPlatform 理事	寺裏 誠司
法律	法律相談Q & A –寮監の雇用契約–	弁護士法人依法律事務所 弁護士	板谷 直樹
会計・税務	源泉徴収実務Q & A (9)	税理士	村山 英政
明日への話題	カラスノエンドウ	学校法人東北工業大学 顧問	久力 誠

## 557号 (7月号)

時評	いま求められる、カリキュラムの高大接続	山梨学院大学 教育研究担当 副学長	青山 貴子
私の私学考 (428)	関東学院～建学の精神と私学としての信念～	学校法人関東学院 理事長	規矩 大義
特色ある私学を めざして (131)	KVA精神を身に付け、 「社会で自立し、社会に貢献できる女性」の育成を目指す	東京家政学院中学校・高等学校 校長	佐野 金吾
事例	学部の設置者変更による大学統合と学校法人の合併 ～学校法人濱名山手学院の事例から～	学校法人濱名山手学院 関西国際大学 学長室 担当課長	石川 裕章
連載	■ 教育・経営・行政あれこれ (31) 私立文系入試と数学	開智国際大学 名誉教授	池木 清
特別セミナー 講演要旨	中間管理職研修 私学中間管理職の役割と求められる能力	組織・人材開発コンサルタント/ 元 関西大学 法人本部長	五藤 勝三
定例セミナー 講演要旨 ①	私立大学のガバナンスと監事の役割	日本体育大学 監事	比留間 進
定例セミナー 講演要旨 ②	監査業務の充実と監事の役割	公認会計士	森谷 伊三男
法律	法律相談Q & A –教員の管理監督者の範囲–	弁護士法人依法律事務所 弁護士	板谷 直樹
会計・税務	源泉徴収実務Q & A (10)	税理士	村山 英政
明日への話題	言葉の重み	学校法人東北工業大学 顧問	久力 誠

558号(8月号)

時評	R-T-Sネクサス構築の可能性	兵庫大学 学長顧問 高等教育研究センター長・教授	有本 章
私の私学考(429)	女子大学の意義の再構築 ～ジェンダー平等の実現への貢献～	京都女子大学 学長	竹安 栄子
特色ある私学をめざして(132)	創立90年(2022年)、100周年に向けて 未来も選ばれる湘南学院高校を目指して	学校法人湘南学院 湘南学院高等学校 校長	宇佐神 美代子
論考	令和の新たな小学校高学年教科担任制	九州大学 名誉教授・ 開智国際大学 客員教授	八尾坂 修
連載①	■ 全入時代の広報戦略 81 地域の特色を生かした広報戦略 ～別府“温泉”大学の取り組み～	別府大学・別府大学短期大学部 広報室長補佐	石川 万実
連載②	■ 中学校・高等学校教育の動向と課題(52) 生徒の社会・経済・文化的環境と学力形成 -環境と所与の条件を乗り越える取り組みを目指して-	浦和大学 特任教授/ 国立教育政策研究所 名誉所員	工藤 文三
連載③	■ 教育・経営・行政あれこれ(32) 今春の大学合格実績の変化から	開智国際大学 名誉教授	池木 清
定例セミナー 講演要旨	学生支援型IRの取り組み -関西国際大学の事例-	関西国際大学 心理学部長/評価センター長・ 学校法人濱名山手学院 常務理事	藤木 清
法律①	どうする?こうする! Web時代における著作権 Q&A(1)	弁護士法人依法律事務所 弁護士	井川 一裕
法律②	法律相談Q&A -未回収債権の放棄-	弁護士法人依法律事務所 弁護士	板谷 直樹
会計・税務	源泉徴収実務Q&A(11)	税理士	村山 英政
明日への話題	涼感を求めて ～幽霊の話～	学校法人東北工業大学 顧問	久力 誠
アンケート	電子署名の導入と寄附行為の変更予定に関するアンケート調査結果		私学経営研究会

559号(9月号)

時評	有事の時の私学運営	玉川学園 理事長	小原 芳明
私の私学考(430)	地域に開かれ、地域とともに歩む大学として	鹿児島純心女子大学 学長	山口 明美
特色ある私学をめざして(133)	生き残りの切り札は課題解決型の探究学習	学校法人鶏鳴学園 青翔開智 中学校・高等学校 校長	織田澤 博樹
論考①	ポストコロナ時代の財源多様化 -収益事業を中心に-	桜美林大学 教授	大槻 達也
論考②	大学図書館のイノベーション -5つの戦略-	神戸学院大学 教授/ 国立教育政策研究所 名誉所員	立田 慶裕
連載	■ 教育・経営・行政あれこれ(33) 出生数急減は学校改革のチャンス	開智国際大学 名誉教授	池木 清
定例セミナー 講演要旨①	実践女子大学・短期大学部の入試広報改革とその後の展開 ～新型コロナウイルス感染拡大下の取り組みと進化～	学校法人実践女子学園 経営企画部長	周東 正紀
定例セミナー 講演要旨②	大学の社会的価値の浸透・向上へ:ブランディングとコミュニケーション戦略 ～千葉商科大学の事例から	千葉商科大学 経営企画部 担当部長・戦略広報室長	柏木 暢子
法律	法律相談Q&A -理事会運営と議事録署名人-	弁護士法人依法律事務所 弁護士	板谷 直樹
会計・税務	源泉徴収実務Q&A(12)	税理士	村山 英政
明日への話題	未来を拓くソリューション	学校法人東北工業大学 顧問	久力 誠
資料	令和3年人事院勧告「給与勧告の骨子」 令和3年職種別民間給与実態調査結果【教育関係職種】		人事院

560号(10月号)

時評	これからの大学に必要な地域社会との関わり方	広島工業大学 学長	長坂 康史
私の私学考 (431)	私学の使命と矜持	びわこ学院大学・びわこ学院 大学短期大学部 学長	沖田 行司
特色ある私学を めざして (134)	次世代を育む女子教育の実践 大谷中学校・高等学校 世紀をこえて歩み続ける学校法人 大谷学園 高い教養と豊かな魂こそが幸せに繋がる源泉なり！	学校法人大谷学園 評議員 大谷中学校・高等学校 校長	堀川 義博
論考	理事者が理解すべき重要財務情報	公認会計士	森谷 伊三男
連載 ①	■ 全入時代の広報戦略 82 持続可能な広報力構築の取り組み	共立女子大学・共立女子短期大学 大学企画課 広報企画グループ グループリーダー	角 康太郎
連載 ②	■ 中学校・高等学校教育の動向と課題 (53) 教育課程経営の考え方と進め方	浦和大学 特任教授/ 国立教育政策研究所 名誉所員	工藤 文三
連載 ③	■ 教育・経営・行政あれこれ (34) いつまで私立中高は親に弁当を作らせるのか	開智国際大学 名誉教授	池木 清
定例セミナー 講演要旨	IR 組織の設置と課題－広島市立大学の事例を基に－	公立大学法人広島市立大学 企画室特任助教	山咲 博昭
法律 ①	どうする？こうする！ Web 時代における著作権 Q & A (2)	弁護士法人依法律事務所 弁護士	井川 一裕
法律 ②	法律相談 Q & A－専門業務型裁量労働制－	弁護士法人依法律事務所 弁護士	板谷 直樹
会計・税務	源泉徴収実務 Q & A (13)	税理士	村山 英政
明日への話題	公務員の定年延長と私学経営	学校法人東北工業大学 顧問	久力 誠
資料	報酬等の報告に関する Q & A 在宅勤務やテレワーク導入にかかる報酬等の報告に関する Q & A		日本私立学校振興・ 共済事業団

561号(11月号)

時評	コモンズとしてのキャンパス－120周年のキャンパス整備を通して－	日本女子大学 学長	篠原 聡子
私の私学考 (432)	コロナウイルス環境下における美術大学の運営 －2020年～2021年前半の記録	学校法人桑沢学園 理事長・ 東京造形大学 学長	山際 康之
特色ある私学を めざして (135)	地域に根差した私学教育を目指して	学校法人石川義塾 学校法人石川高等学校・ 石川義塾中学校 理事長・校長	森 涼
論考	全国学力・学習状況調査を活用した授業力、学校組織力向上方略 －近年の秋田県・沖縄県に着目して	九州大学 名誉教授・ 開智国際大学 客員教授	八尾坂 修
事例	大学における担任制度の課題とインクルーシブ教育システムの意義 ～北陸大学経済経営学部の事例	北陸大学 経済経営学部 教授	山本 啓一
連載	■ 教育・経営・行政あれこれ (35) 私立男子進学校の将来をめぐって	開智国際大学 名誉教授	池木 清
定例セミナー 講演要旨	改革事例にみる私立中・高校の組織戦略 なぜ、学校の経営はうまくいかないのか？	学校法人東明館学園 理事長	荒井 優
法律 ①	どうする？こうする！ Web 時代における著作権 Q & A (3)	弁護士法人依法律事務所 弁護士	井川 一裕
法律 ②	法律相談 Q & A－部活動－	弁護士法人依法律事務所 弁護士	板谷 直樹
会計・税務	源泉徴収実務 Q & A (14)	税理士	村山 英政
見学会レポート	神田外語大学 見学会レポート		
明日への話題	ホーストレッキング	学校法人東北工業大学 顧問	久力 誠
雑感	「建学の精神」の火を絶やしてはならない	成蹊大学 非常勤講師 (元昭和女子大学 教授)	小池 俊夫
資料	私立大学等経常費補助金 配分方法の主な変更点等について		日本私立学校振興・ 共済事業団

562号(12月号)

時評	コロナ禍における退学率低減への取り組み	亜細亜大学 前学長	大島 正 克
私の私学考 (433)	原点に学びつつ ー私の私学考	神戸女学院 院長	飯 謙
特色ある私学をめざして (136)	名門「山陽」の復活を目指して ー男女共学化による学校改革ー	山陽学園中学校・高等学校 校長	豊岡 秀 明
連載 ①	■ 全入時代の広報戦略 83 熱量を感じる広報を ーロールモデルを通して伝える津田塾の価値	津田塾大学 経営企画課 課長	斉藤 治 人
連載 ②	■ 中学校・高等学校教育の動向と課題 (54) 高等学校におけるスクール・ミッションとスクール・ポリシーの策定	浦和大学 特任教授/ 国立教育政策研究所 名誉所員	工藤 文 三
連載 ③	■ 教育・経営・行政あれこれ (36) 私立中高経営者・管理者への提言	開智国際大学 名誉教授	池 木 清
定例セミナー講演要旨	未来志向型教育と New Normal Education を目指す学校組織戦略的マネジメント ～未来に生き残る学校改革～	森村学園中等部・高等部 校長	江川 昭 夫
法律	法律相談Q & A ー育児介護休業法改正のポイントー	弁護士法人依法律事務所 弁護士	板谷 直 樹
会計・税務	源泉徴収実務Q & A (15)	税理士	村山 英 政
明日への話題	シルバーツリー ～メタセコイヤ～	学校法人東北工業大学 顧問	久 力 誠
資料	令和3(2021)年度 私立大学・短期大学等入学志願動向		日本私立学校振興・ 共済事業団

563号(1月号)

年頭所感	私立大学における「両利きの経営」を考える	学校法人日本福祉大学 理事長	丸 山 悟
私の私学考 434	創立100周年とその後を見据えて	大東文化大学 学長	内藤 二 郎
特色ある私学をめざして (137)	世界の道をひらく 日本と海外の高卒資格が取得できるダブルディプロマ制度	学校法人文化杉並学園 文化学園 大学杉並中学高等学校 校長	松 谷 茂
論考	ピグマリオン効果による学校づくり～Z世代・α世代の私学経営～	学校法人プール学院 前理事長	吉 田 幸 一
事例	学部新設で「活躍できるデータサイエンティスト」の育成を	立正大学 データサイエンス学部 学部長	北 村 行 伸
連載 ①	■ 学校法人ガバナンス改革 (1) ガバナンス変容の経緯	弁護士法人依法律事務所 弁護士	植 村 礼 大
連載 ②	■ 大学図書館のマネジメント - 世界の大学に学ぶ - 第1回 変貌する世界の大学図書館ネットワーク	神戸学院大学 教授/ 国立教育政策研究所 名誉所員	立 田 慶 裕
連載 ③	■ 未来への提案 (1) 感謝の魔法 ～ロンダ・バーンの話～	日本体育大学 監事	比留間 進
特別セミナー講演要旨	収益事業の展開 ～事業会社の設立・運営～	株式会社アンデレパートナーズ 取締役総務部長	沼 田 博 幸
法律 ①	どうする?こうする! Web時代における著作権 Q & A (4)	弁護士法人依法律事務所 弁護士	井 川 一 裕
法律 ②	法律相談Q & A ー理事会運営と議事録署名人 (2) ー	弁護士法人依法律事務所 弁護士	板谷 直 樹
会計・税務 ①	電子帳簿保存法の改正Q & A	税理士	後藤 敬 介
会計・税務 ②	源泉徴収実務Q & A (16)	税理士	村山 英 政
明日への話題	Together	学校法人東北工業大学 顧問	久 力 誠

564号 (2月号)

時評	数理・データサイエンス教育における人工知能	関西大学 学長	前田 裕
年頭所感	令和4年 年頭の所感	文部科学大臣	末松 信介
私の私学考 435	のびやかな自立した女性の育成	北鎌倉女子学園 学園長	柳沢 幸雄
特色ある私学をめざして (138)	『自労自治』の理念のもと、生徒が創る学校	学校法人自由学園 学園長	高橋 和也
事例	武蔵大学 社会実践プロジェクト	武蔵大学 社会学部長	小田原 敏
連載 ①	■ 全入時代の広報戦略 84 八戸工業大学の地域密着型ブランディング活動	八戸工業大学 社会連携学術推進室 次長	大野 和弘
連載 ②	■ 学校法人ガバナンス改革 (2) ガバナンス・コード	弁護士法人依法律事務所 弁護士	植村 礼大
連載 ③	■ 大学図書館のマネジメント - 世界の大学に学ぶ - 第2回 オックスフォード大学の図書館	神戸学院大学 教授/ 国立教育政策研究所 名誉所員	立田 慶裕
連載 ④	■ 中学校・高等学校教育の動向と課題 (55) 学力向上に向けた取り組みの視点とアプローチ	浦和大学 特任教授/ 国立教育政策研究所 名誉所員	工藤 文三
連載 ⑤	■ 未来への提案 (2) 考えることの大切さ～エマソンの言葉～	日本体育大学 監事	比留間 進
定例セミナー 講演要旨	変革時代の大学職員の人材育成 ～キャリア形成支援の視点を踏まえて～	組織・人材開発コンサルタント /元 関西大学 法人本部長	五藤 勝三
法律 ①	どうする? こうする! Web時代における著作権 Q & A (5)	弁護士法人依法律事務所 弁護士	井川 一裕
法律 ②	法律相談Q & A - 雇止め -	弁護士法人依法律事務所 弁護士	板谷 直樹
会計・税務 ①	電子帳簿保存法の改正Q & A (2)	税理士	後藤 敬介
会計・税務 ②	源泉徴収実務Q & A (17)	税理士	村山 英政
明日への話題	教員免許更新制の廃止	学校法人東北工業大学 顧問	久力 誠

565号 (3月号)

時評	「ハヴェルのベンチ」と良き市民	広島修道大学 学長	三上 貴教
私の私学考 436	建学の精神の継承と具現化	朝日大学 学長	大友 克之
特色ある私学をめざして (139)	これからの世の中で必要とされる「5つの力」 —正解を選ぶことよりも、選んだ道が正解だと自信をもって言うために—	学校法人東京電機大学 東京電機 大学中学校・高等学校 校長	平川 吉治
論考	子ども教育における短期大学通信教育の役割と課題	オフィス新時代教育開発主宰・ 芝浦工業大学 名誉教授	岡本 史紀
連載 ①	■ 学校法人ガバナンス改革 (3) 法改正の議論と寄附行為	弁護士法人依法律事務所 弁護士	植村 礼大
連載 ②	■ 未来への提案 (3) 自分らしく生きる～エレノア・ルーズベルトの言葉～	日本体育大学 監事	比留間 進
定例セミナー 講演要旨	ニューノーマル時代の柔軟な学生支援と中退防止策 —「6年連続中退率減少」の取組に着目して—	九州産業大学 学生係長 (KSU アド ミッションオフィサー 責任者)	一ノ瀬 大一
法律	法律相談Q & A - 自己都合退職 -	弁護士法人依法律事務所 弁護士	板谷 直樹
会計・税務	源泉徴収実務Q & A (18)	税理士	村山 英政
明日への話題	日常こそがプレシャス	学校法人東北工業大学 顧問	久力 誠

## 法律相談実績（令和3年度）

## ■ 相談内容別件数

項 目		電 話 F A X メー ル	面 談	計
A	寄附行為関係	29	2	31
B	理事、監事、理事会、評議員会関係	84	12	96
C	就業規則全般	13	4	17
D	人事、懲戒関係	24	3	27
E	労務、組合関係	12	2	14
F	期限付、雇止め、任期、労働契約関係	29	1	30
G	有休、休職、育児・介護休業関係	12	0	12
H	給与、退職金関係	18	4	22
I	定年・再雇用関係	1	0	1
J	校長、学長、教授会、教員	3	0	3
K	学則、単位、奨学金、学事関係	18	2	20
L	学納金、入試、在学契約関係	16	2	18
M	学校事故、体罰、保護者トラブル、生徒懲戒関係	14	4	18
N	個人情報関係	15	1	16
O	セクハラ、パワハラ・アカハラ関係	5	0	5
P	著作権関係	3	0	3
Q	組織、その他学内規則関係	7	1	8
R	収益事業、業務委託関係	2	0	2
S	各種契約・協定書関係	20	3	23
T	法律・裁判全般	3	0	3
U	合併、分離、経営合理化関係	0	0	0
V	会計、税務関係	19	0	19
W	設置基準、届出、文部行政関係	2	0	2
X	公益通報、行政指導、事件全般	0	0	0
Z	その他	9	0	9
<b>計</b>		<b>358</b>	<b>41</b>	<b>399</b>

## 会員の入・退会状況

種 別		会 員 数		増 減 (B - A)
		令和2年度 (R3.3.31) ①	令和3年度 (R4.3.31) ②	
1	大学法人	310	<b>312</b>	+ 2
2	短期大学法人	42	<b>40</b>	- 2
3	高等専門学校法人	1	<b>1</b>	0
4	高等学校法人	197	<b>198</b>	+ 1
5	中学校法人	0	<b>0</b>	0
6	小学校法人	0	<b>0</b>	0
7	幼稚園法人	15	<b>17</b>	+ 2
8	専修・各種学校法人	25	<b>25</b>	0
9	その他団体	3	<b>3</b>	0
合 計		593	<b>596</b>	+ 3