

令和元年度
事業報告

平成31年4月1日から
令和2年3月31日まで

公益社団法人 私学経営研究会

I 私学経営に関するセミナー事業（公益目的事業1）

令和元年度は、定例セミナーを毎月大阪と東京（5月と1月は福岡を追加）で開催し、特別セミナーを年6回大阪と東京で開催した。

開催実績（講師・テーマ・概要等）については、別紙1のとおりである。

II 会誌の頒布及び私学経営その他私学に関する一般書籍の企画、編集事業（公益目的事業2）

① 会誌「私学経営」の頒布事業

会誌「私学経営」を毎月発行した。

具体的には、私学の経営問題に関する各分野の第一人者執筆の論文、私学に影響を与える新法令の解説、新判例の紹介、官公庁等の資料速報等を掲載し、私学関係者、官公庁、私学諸団体、研究者等に配布した。

発行実績（テーマ、著者等）については、別紙2のとおりである。

② 私学経営その他私学に関する一般書籍の企画、編集事業

令和元年度は、『学校法人諸規定の整備と運用（第九版）』を企画・編集した。

III 私学経営に関する相談及び調査・研究事業（公益目的事業3）

① 相談事業

私学に関する法律・会計・税務・労務管理・諸規定の整備、運用等についての各種の相談に応じた。

相談実績については、別紙3のとおりである。

② 調査・研究事業

私学の労働問題や学校法人の管理運営に関する調査・研究を適宜実施した。

令和元年度は、「第2回学校法人寄附行為調査研究」を実施し、報告書を公表した。

また、入学時誓約書等における「保証人の責任極度額に関するアンケート調査」を行い、結果を公表した。

IV 会員の入・退会状況

令和元年度の会員の入・退会状況は、別紙4のとおりである。

V 附属明細書

令和元年度事業報告には、「一般社団法人及び一般財団法人に関する法律施行規則」第34条第3項に規定する附属明細書『事業報告の内容を補足する重要な事項』が存在しないので作成しない。

令和元年度 定例セミナー開催実績

平成31年4月～令和2年3月

開催月日	場 所	講 座 名	講 師 (敬称略)	参加者数	
4.18	大 阪	学生募集と広報戦略	NPO 法人 NEWVERY 理事	99	
4.25	東 京		九州産業大学 総合企画部 広報課長	84	
5.20	東 京	私学における同一労働同一賃金への 対応	弁護士法人依法律事務所 弁護士	128	
5.27	大 阪			井川 一裕	170
6. 3	福 岡			57	
6. 5	西日本地区	特色ある私学経営につき現地見学会	関西外国語大学	42	
6.28	東日本地区		千葉商科大学	38	
7. 2	大 阪	私立中・高校における戦略的マネジ メント	学校法人プール学院 理事長 プール学院中学校・高等学校 校長	95	
7.16	東 京		森村学園中等部・高等部 校長	64	
8. 6	大 阪	SD 義務化と学内・学外研修制度の あり方	兵庫大学 学長補佐・事務局長	98	
8.20	東 京		中央大学 人事部人事課長	82	
9. 6	大 阪	私学教職員の ワーク・ライフ・バランス	学校法人実践女子学園 総務部長	94	
9.13	東 京		学校法人早稲田大学 理事(国 際広報・ダイバーシティ推進担 当)／同大学国際学術院 教授	72	
10.18	大 阪	私学行政の動向と課題 ー改正私立学校法を中心にー	文部科学省高等教育局 私学部私学行政課長	173	
10.25	東 京			松坂 浩史	124
11.12	大 阪	私学における総額人件費管理 ー中学・高校編ー	(株)ワイズコンサルティング 代表取締役	111	
11.19	東 京			吉田 俊也	96
12.10	大 阪	学校法人における予算編成・管理の あり方	公認会計士・税理士	125	
12.13	東 京			森谷 伊三男	130
1.21	大 阪	私学管理者のための法律知識	弁護士法人依法律事務所 弁護士	146	
1.23	東 京			板谷 直樹	139
1.30	福 岡			30	
2.14	大 阪	定員割れ時代における 私学の成長戦略	株式会社学び 代表取締役社長	111	
2.21	東 京			寺裏 誠司	65
3.12	大 阪	改革に向けた学園リーダーの視点	学校法人芝浦工業大学 顧問	19	
3.19	東 京		学校法人石田学園 理事・事務局長	15	

令和元年度 特別セミナー開催実績 平成31年4月～令和2年3月

開催月日	場 所	講 座 名	講 師 (敬称略)	参加者数
6.10	大阪			100
6.17	東京	学校法人会計の仕組みと実務 — 学校会計入門コース —	公認会計士・税理士 森谷 伊三男	110
6. 3	福岡			25
7.25	東京	第42回 夏季私学経営者特別講座 大学淘汰時代の私学経営のあり方	学校法人実践女子学園 理事長 井原 徹 日本私立学校振興・共済事 業団 理事長 清家 篤	77
8. 2	大阪			113
8. 5	東京	学校法人における税務実務	税理士 村山 英政	97
9.20	東京	— 第46回 —	(一財)公務人材開発協会 人事行政研究所 上席研究員 鈴木 正義	67
9.27	大阪	2019年人事院勧告と私学の賃金問題 講座	㈱寺崎人財総合研究所 代 表取締役 プリンシパルコ ンサルタント 寺崎 文勝 学校法人福岡工業大学 財務部長 川口 敏弘	78
10.11	大阪	学校法人におけるリスクマネジメン ト	千葉商科大学 名誉教授 同大学院 客員教授 藤江 俊彦	87
11. 7	大阪			193
11. 8		寄附行為・就業規則および	弁護士法人依法律事務所 弁護士 植村 礼大	
11.14	東京	諸規定の作成と再検討	弁護士法人依法律事務所 弁護士 小川 洋一	153
11.15				

530号(4月号)

時評	誰もがプレーヤーとなるプラットフォーム形成事業	青森明の星短期大学 学長	石田一成
私の私学考(402)	地域とともに、未来へ、世界へ — 地方から情報発信できる元気な大学を目指して —	学校法人永原学園 理事長/ 西九州大学・同短期大学部 学長	福元裕二
特色ある私学をめざして(108)	特色ある新コース制の導入 東北学院中学校・高等学校の取り組み	東北学院中学校・高等学校 前校長	大橋邦一
事例	北海道科学大学におけるSDの取り組み	学校法人北海道科学大学 常務理事	加藤智彦
連載①	■ 中学校・高等学校教育の動向と課題(38) 平成の学校教育をどう捉え、平成後をどう展望するか	国立教育政策研究所 名誉所員	工藤文三
連載②	■ 教育・経営・行政あれこれ(4) 2020年 30%	開智国際大学 名誉教授	池木清
人事院勧告に対する講演要旨①	龍谷大学の財政基本計画について — 人件費枠制度を中心に —	学校法人龍谷大学 財務部長	青木千義
人事院勧告に対する講演要旨②	同一労働同一賃金法制化を踏まえた賃金問題への対応 ～役割給を手掛かりに～	株式会社プライムコンサルタント 代表	菊谷寛之
法律	法律相談Q&A — 無期転換後の契約 —	弁護士法人依法律事務所 弁護士	板谷直樹
会計・税務	どうする？こうする！(35) 計算書は記録と慣習と判断の総合的表現	税理士	村山英政
明日への話題	Spring ephemeral	学校法人東北工業大学顧問 (前仙台城南高等学校校長)	久力誠
資料①	平成29年度決算集計からみた大学・短期大学・高等学校の財務状況		日本私立学校振興・ 共済事業団
資料②	学校教育法・私立学校法等の一部を改正する法律案の概要		文部科学省

531号(5月号)

時評	公立高校民間移管の一例	学校法人八洲学園 理事長	和田公人
私の私学考(403)	Veritas et Caritas(まことの知、まことの愛)	学校法人清泉女子大学 理事長	吉岡昌紀
特色ある私学をめざして(109)	女子校発の4・4・4制 新しい女子教育の姿を目指して 聖心女子学院の取り組み	聖心女子学院 初等科中等科高等科 校長	大山江理子
論考	JAPAN e-Portfolioの開発と活用	関西学院大学 高大接続センター 次長 アドミッションオフィサー	尾木義久
事例①	— 実践 — 「キャリア教育」と「キャリア支援」を繋ぐ	実践女子大学・短期大学部 学生総合支援センター 部長	田中三恵子
事例②	近畿大学アカデミックシアターの取り組み	学校法人近畿大学 アカデミ ックシアター事務室 室長	岡友美子
連載①	■ 全入時代の広報戦略(69) 実践女子大学・短期大学部の入試広報の改革	実践女子大学・短期大学部 学生総合支援センター 入試広報担当部長	周東正紀
連載②	■ 教育・経営・行政あれこれ(5) 「文系」に数学は要らないのか	開智国際大学 名誉教授	池木清
定例に対する講演要旨	中長期計画策定と実行 — 学校法人関東学院の場合 —	学校法人関東学院 理事 法人部事務局長	山野香
法律	法律相談Q&A — 時間外・休日労働と割増賃金 —	弁護士法人依法律事務所 弁護士	板谷直樹
会計・税務	どうする？こうする！(36) 恣意性の排除	税理士	村山英政
明日への話題	机の中には夢がある ～ルワンダの悲劇から学ぶ～	学校法人東北工業大学顧問 (前仙台城南高等学校校長)	久力誠
資料	平成30年度学校法人の財務情報等の公開状況に関する調査結果について		文部科学省

532号(6月号)

時評	「チーム支援」をリードする「対人援助の専門職業人」を育成し、日本の課題に挑戦する！！	大阪人間科学大学 学長	田中保和
私の私学考(404)	新任挨拶と福井工業大学の現状と新たな展開	福井工業大学 学長	掛下知行
特色ある私学をめざして(110)	聖ドミニコ学園中学高等学校の新教育～21世紀型教育の導入	聖ドミニコ学園中学高等学校 カリキュラムマネージャー	石川一郎
事例	広島工業大学における地域連携の取り組み	学校法人鶴学園 理事長・総長	鶴衛
連載①	■ 中学校・高等学校教育の動向と課題(39) 学習評価と指導要録の改善への対応と取り組み ー「主体的に学習に取り組む態度」の評価をどう進めるかー	浦和大学客員教授/ 国立教育政策研究所 名誉所員	工藤文三
連載②	■ 教育・経営・行政あれこれ(6) 高校が現役生の邪魔をしていないか	開智国際大学 名誉教授	池木清
定例セミナー講演要旨①	学校法人の基本金問題のすべて	公認会計士・税理士	森谷伊三男
定例セミナー講演要旨②	中長期視点からの経営戦略におけるPDCAの理論と実践	学校法人追手門学院 財務課課長代理	辻本秀二
法律	法律相談Q&A ー評議員の就任と報酬規則ー	弁護士法人依法律事務所 弁護士	板谷直樹
会計・税務	どうする？こうする！(37)有形資産より無形資産	税理士	村山英政
明日への話題	ポレポレ ホロホロ	学校法人東北工業大学顧問 (前仙台南高等学校校長)	久力誠
資料	女性の職業生活における活躍の推進に関する法律等の一部を改正する法律案の概要		厚生労働省

533号(7月号)

時評	大学が変わる、大学を変える ー偏差値競争から個性値比べへ 目指すはNo.1でなくOnly 1ー	芝浦工業大学 名誉理事長	石川洋美
私の私学考(405)	『学問のすすめ』、『論語』そして「みかづき」	相模女子大学・相模女子大学 短期大学部 学長	風間誠史
特色ある私学をめざして(111)	SGH 関西創価高等学校の取り組み	関西創価高等学校 副校長	大月昇
事例	KSU 中退予防プロジェクト ～中退予防から高大接続への広がり～	学校法人中村産業学園 九州産業大学 副学長 学生係長	秋山優一 一ノ瀬大
連載①	■ 全入時代の広報戦略(70) インナーコミュニケーションと大学のブランド化 ー「実学の帝塚山大学」の実現に向けてー	学校法人帝塚山学園 帝塚山 大学事務局長・学長室長	多賀久彦
連載②	■ 教育・経営・行政あれこれ(7) 中高一貫校の運営方策	開智国際大学 名誉教授	池木清
定例セミナー講演要旨	事務職員の評価制度構築と評価者研修のポイント ー評価データの分析・検証や職員意識調査のすすめー	(公財)日本生産性本部 大学人事 戦略クラスター 主席研究員	東狐貴一
法律	法律相談Q&A ー理事長の選任と理事の任期ー	弁護士法人依法律事務所 弁護士	板谷直樹
会計・税務	どうする？こうする！(38)退職金とは	税理士	村山英政
明日への話題	教科書って、何？	学校法人東北工業大学顧問 (前仙台南高等学校校長)	久力誠
資料	改正労働基準法に関するQ&A		厚生労働省

534号(8月号)

時評	地域医療への挑戦 ー私立医科大学が自治体病院の指定管理者になってー	学校法人金沢医科大学 理事長	高島茂樹
私の私学考(406)	津田梅子研究と私ー「建学の精神」を中心に	津田塾大学 学長	高橋裕子
特色ある私学をめざして(112)	人間力・知力・国際力・情報力の向上を図りグローバル社会で 生きる力を育むー高崎商科大学附属高等学校の取組みー	高崎商科大学附属高等学校 校長	高橋洋一
事例	4年間で退学、留年を半減させた施策 ー千葉工業大学学生支援の取組みー	千葉工業大学 大学事務局次長 学生センター部長	小川靖夫
連載①	■ 中学校・高等学校教育の動向と課題(40) 管理職の授業観察の取組み ー教員一人ひとりの気付きと発見を促すー	浦和大学客員教授/ 国立教育政策研究所 名誉所員	工藤文三
連載②	■ 教育・経営・行政あれこれ(8) 学校が野球で有名になっても	開智国際大学 名誉教授	池木清
定例セミナー 講演要旨①	経営基盤強化のための財務戦略 ー中長期計画への落とし込みと着実な実行ー	学校法人二松学舎 常任理事	西畑一哉
定例セミナー 講演要旨②	中長期事業計画に基づく経営基盤強化のための財務戦略	学校法人京都産業大学 常務理事・事務局長	矢野博
法律	働き方改革Q&A(1)	弁護士法人依法律事務所 弁護士	植村礼大
法律	法律相談Q&A ー監事の選任・辞任ー	弁護士法人依法律事務所 弁護士	板谷直樹
会計・税務	どうする?こうする!(39)リース会計	税理士	村山英政
明日への話題	変わる?“普通科”	学校法人東北工業大学顧問 (前仙台城南高等学校校長)	久力誠

535号(9月号)

時評	経営の安定を模索する日々	学校法人文教大学学園 理事長	野島正也
私の私学考(407)	学長への道ー私のキャリアと人生の視点から	広島修道大学 名誉教授	市川太一
特色ある私学をめざして(113)	学術とスポーツの真剣味の殿堂へ ー夢の実現に向かっての三重高等学校の取組ー	三重高等学校 校長	中谷文弘
事例①	事務職員主導で推進した図書館建築キャンパスプロジェクト	学校法人京都女子学園 法人本部長	竹内康弘
事例②	東京工科大学におけるコーオプ教育 ー外部機関と連携した効率的運営ー	東京工科大学 工学部教授 コーオプセンター長	戸井朗人
連載①	■ 全入時代の広報戦略(71) イメージギャップを解消する見える化戦略 ーステークホルダーの視点から現状を見つめ直してー	聖徳大学 総務課 企画担当課長	南地礼智
連載②	■ 教育・経営・行政あれこれ(9) 「18歳成人」に学校も対応が必要	開智国際大学 名誉教授	池木清
定例セミナー 講演要旨	九州産業大学の広報戦略 ー大学の情報を「ステークホルダー」に届けるためにー	学校法人中村産業学園 九州産業大学 九州産業大学造形短期大学部 総合企画部 広報課長	堺照美
法律	働き方改革Q&A(2)	弁護士法人依法律事務所 弁護士	植村礼大
法律	法律相談Q&A ー休職ー	弁護士法人依法律事務所 弁護士	板谷直樹
会計・税務	どうする?こうする!(40)基本金の取崩し	税理士	村山英政
明日への話題	サツマイモと追熟	学校法人東北工業大学顧問 (前仙台城南高等学校校長)	久力誠
資料	令和元年人事院勧告「給与勧告の骨子」 2019年(平成31年)職種別民間給与実態調査結果 【教育関係職種】		人事院給与局

536号(10月号)

時評	教員の資質、不祥事の問題を憂う	芦屋大学 学長	比嘉 悟
私の私学考(408)	「敬天愛人」と敬愛大学	敬愛大学 理事長・学長	三幣 利夫
特色ある私学をめざして(114)	建学の精神に基づき「良心」を育む大阪唯一の同志社	同志社香里中学校・高等学校 校長	瀧 英次
論考	教員養成教育における質保証をめぐる課題	開智国際大学 教育学部 教授 九州大学 名誉教授	八尾 坂修
連載①	■ 中学校・高等学校教育の動向と課題(41) 生徒の学力向上に向けた多角的な取り組み	浦和大学客員教授/ 国立教育政策研究所 名誉所員	工藤 文三
連載②	■ 教育・経営・行政あれこれ(10) 「部」を廃し「同好会」のみに	開智国際大学 名誉教授	池木 清
定例会講演要旨	2020年以降の持続可能な募集活動に向けて、いま考えておくべきこと	NPO 法人 NEWVERY 理事	倉部 史記
法律	働き方改革Q&A(3)	弁護士法人依法律事務所 弁護士	植村 礼大
法律	法律相談Q&A 一民法の改正一	弁護士法人依法律事務所 弁護士	板谷 直樹
アンケート	民法改正に伴う誓約書における保証人の責任極度額に関するアンケート調査結果		私学経営研究会
会計・税務	どうする?こうする!(41)ソフトウェアの会計処理	税理士	村山 英政
見学会レポート	関西外国語大学 見学会レポート		
見学会レポート	千葉商科大学 見学会レポート		
明日への話題	令和の教育 ~教育費の話~	学校法人東北工業大学顧問 (前仙台城南高等学校校長)	久力 誠
資料①	令和元(2019)年度 私立大学等経常費補助金 配分方法の主な変更点		日本私立学校振興・ 共済事業団
資料②	令和元年度学校基本調査(速報値)調査結果のポイント(抜粋)		文部科学省

537号(11月号)

時評	「グローバル」な視点で地域貢献をめざす ーラオスでの「複式簿記」普及支援プロジェクトに着手してー 裁縫学校から短期大学へー純美禮学園の歴史から考える短期大学の意義ー	専修大学 学長	佐々木 重人
私の私学考(409)		滋賀短期大学 学長	秋山 元秀
特色ある私学をめざして(115)	カリキュラム・マネジメントによる学校教育改革 ー21世紀型進学校化メソッド開発に向けてー	初芝富田林中学校・高等学校 校長	平井 正朗
事例①	科研費と大学人の研究活動PDCAをめぐる	大妻女子大学副学長 人間生活文化研究所 所長	大澤 清二
事例②	「原子力人材入試」を新設した背景 ー入試マーケットと並走する中堅大学の事例と今後の見極め	東京都市大学 入試部長	菅沼 直治
連載①	■ 全入時代の広報戦略(72) メッセージを込めた学生募集への転換~小規模後発大学の小さな挑戦~	学校法人東邦学園 常務理事/ 愛知東邦大学 学長補佐 (学生募集・高大連携担当)	長沼 均俊
連載②	学校法人の財務と会計の入門(上)	学校法人石田学園 広島経済大学 常務理事	松井 寿貢
連載③	■ 教育・経営・行政あれこれ(11) 公立中高一貫校が増える前に	開智国際大学 名誉教授	池木 清
定例会講演要旨	私立中・高における戦略的マネジメント ~少子化に対応した私学経営と働き方改革~	学校法人プール学院理事長 中学校・高等学校校長	吉田 幸一
法律	働き方改革Q&A(4)	弁護士法人依法律事務所 弁護士	植村 礼大
法律	法律相談Q&Aー非業務執行理事等の責任限定契約ー	弁護士法人依法律事務所 弁護士	板谷 直樹
会計・税務	どうする?こうする!(42)遺跡の発掘費	税理士	村山 英政
会計・税務	消費税率引き上げに伴う即時対応	税理士	村山 英政
明日への話題	ふむふむ・ぬくぬく	学校法人東北工業大学顧問 (前仙台城南高等学校校長)	久力 誠

538号(12月号)

時評	高等教育政策と今後の大学経営	桜美林大学 総合研究機構 教授	小林 雅之
私の私学考(410)	立教大学の新たな教育の取り組み ーグローバルリーダー教育と AI 研究科	立教大学 総長	郭 洋 春
事例①	拓殖大学における創立百年史編纂と自校史教育	学校法人拓殖大学 創立百年史編纂室 主幹 国際日本文化研究所 教授	長 谷 部 茂
事例②	中央大学におけるハラスメント防止啓発活動 ～組織・体制と取り組みについて～	中央大学 ハラスメント防止啓発支援室 室長	三 輪 多 紀
連載①	学校法人の財務と会計の入門(下)	学校法人石田学園 広島経済大学 常務理事	松 井 寿 貢
連載②	■ 中学校・高等学校教育の動向と課題 (42) 計画的な授業改善をどう進めるか	浦和大学客員教授/ 国立教育政策研究所名誉所員	工 藤 文 三
連載③	■ 教育・経営・行政あれこれ(12) なぜ女子生徒にスカート強制?	開智国際大学 名誉教授	池 木 清
定例セミナー 講演要旨	未来志向型教育を目指す学校戦略的マネジメント ～21世紀に生き残る学校改革～	森村学園中等部・高等部 校長	江 川 昭 夫
法律	法律相談Q&A ー役員・責任免除と監事の同意書ー	弁護士法人法法律事務所 弁護士	板 谷 直 樹
会計・税務	どうする?こうする!(43)建物付属設備か?機器備品か?	税理士	村 山 英 政
明日への話題	断捨離	学校法人東北工業大学顧問 (前仙台城南高等学校校長)	久 力 誠
資料	平成 31(2019)年度私立大学・短期大学等入学志願動向		日本私立学校振 興・共済事業団

539号(1月号)

年頭所感	長期ビジョンと中期計画の重要性 ーKwansei Grand Challenge 2039 の特徴からー	関西学院大学 学長	村 田 治
私の私学考(411)	新しい教育への挑戦	梅光学院 学院長・梅光学院大学 学長	樋 口 紀 子
特色ある私学を めざして(116)	新しい高校教育・大学入試に対応する履正社高等学校の取り 組み	履正社高等学校 校長	小 森 重 喜
事例①	鶴岡学園における施設設備の充実と健全な財務状況の確保につ いて	学校法人鶴岡学園 事務局長	浅 見 晴 江
事例②	Cumoc を用いた双方向型授業の運営と効果	中部大学 大学企画室長/ 工学部教授	杉 井 俊 夫
連載①	セブンスターズにおけるトランスジェンダー学生の 入学許可論争と新たなアドミッションポリシー (前編:ウェルズリー大学を中心に)	津田塾大学 学長	高 橋 裕 子
連載②	■ 教育・経営・行政あれこれ(13) オリンピック憲章と学校スポーツ	開智国際大学 名誉教授	池 木 清
夏季セミナー 講演要旨①	大学淘汰時代の私学経営のあり方～昭和女子大学の事例～	昭和女子大学 理事長・総長	坂 東 眞 理 子
夏季セミナー 講演要旨②	地域における私大の生き残り戦略～大学統合とキャンパス移 転～	学校法人常葉大学 理事長	木 宮 健 二
会計・税務	どうする?こうする!(44)貸借対照表注記事項	税理士	村 山 英 政
明日への話題	Fair Play	学校法人東北工業大学顧問 (前仙台城南高等学校校長)	久 力 誠
資料	私立大学等経常費補助金Q&A		日本私立学校振 興・共済事業団

540号(2月号)

時評	大学改革とその実践～社会の要請を踏まえた大学運営～	藍野大学 理事長	小山 英夫
年頭所感	令和2年 年頭の所感	文部科学大臣	萩生田 光一
私の私学考(412)	東京経済大学の苦難の歴史と建学の精神「進一層」	東京経済大学 学長	岡本 英男
特色ある私学をめざして(117)	創造的な教育が人をつくる	広島なぎさ中学校・高等学校 校長	永尾 和子
連載①	セブンスターズにおけるトランスジェンダー学生の入学許可論争と新たなアドミッションポリシー (後編:公表された新たなアドミッションポリシーと学生支援のあり方)	津田塾大学 学長	高橋 裕子
連載②	■ 中学校・高等学校教育の動向と課題 (43) 専門職としての校長に求められる資質・能力	浦和大学客員教授/ 国立教育政策研究所名誉所員	工藤 文三
連載③	■ 教育・経営・行政あれこれ(14) 私立進学校飛躍の一方策	開智国際大学 名誉教授	池木 清
定例セミナー講演要旨	小規模大学における実践的SD例	兵庫大学 学長補佐・事務局長	副島 義憲
法律	改正私立学校法Q&A	弁護士法人依法律事務所 弁護士	植村 礼大
法律	法律相談Q&A ー変形労働時間制ー	弁護士法人依法律事務所 弁護士	板谷 直樹
会計・税務	どうする?こうする! (45) 後発事象	税理士	村山 英政
明日への話題	雪のおはなし	学校法人東北工業大学顧問 (前仙台城南高等学校校長)	久力 誠
資料①	経営実務Q&A		日本私立学校振興・ 共済事業団
資料②	平成31年職種別民間給与実態調査結果に基づく私学給与の実態(抜粋)		人事院

541号(3月号)

時評	2040年の大学と社会	特定非営利活動法人大学職員 サポートセンター理事/ 元芝浦工業大学法人常務理事	小日向 允
私の私学考(413)	逆転力教育ー愛知文教大学の歩み	愛知文教大学 学長	富田 健弘
特色ある私学をめざして(118)	国際バカロレアと学校改革 ー秀光中等教育学校・仙台育英学園高等学校の取り組みー	学校法人仙台育英学園 常務理事	加藤 聖一
事例	大阪人間科学大学「未来科プロジェクト」の取り組み	大阪人間科学大学 学長	田中 保和
連載①	■ 全入時代の広報戦略(73) 先端的な教育研究推進を広報に活かす ー埼玉工業大学の取り組みー	埼玉工業大学 学長	内山 俊一
連載②	■ 教育・経営・行政あれこれ(15) 女子に対する学校教育の在り方	開智国際大学 名誉教授	池木 清
定例セミナー講演要旨①	社会の変化に対応する職員研修の在り方 ー変えていくものと変わらないものー	中央大学 人事部人事課長	柘植 敏
定例セミナー講演要旨②	ワークライフバランスの実現とダイバーシティ推進 ー早稲田大学の取り組みを中心にー	早稲田大学国際広報・ ダイバーシティ推進担当理事	麻生 享志
法律	法律相談Q&A ー競争取引と利益相反取引ー	弁護士法人依法律事務所 弁護士	板谷 直樹
会計・税務	どうする?こうする! (46) 資産運用	税理士	村山 英政
明日への話題	東風解凍	学校法人東北工業大学顧問 (前仙台城南高等学校校長)	久力 誠
資料	平成31(2019)年度 私立高等学校入学志願動向		日本私立学校振興・ 共済事業団
アンケート	第2回入学時誓約書等における保証人の責任極度額に関するアンケート調査結果		私学経営研究会

法律相談実績（令和元年度）

■ 相談内容別件数

項 目		電 話 F A X メー ル	面 談	計
A	寄附行為関係	87	27	114
B	理事、監事、理事会、評議員会関係	73	8	81
C	就業規則全般	57	26	83
D	人事、懲戒関係	52	15	67
E	労務、組合関係	74	14	88
F	期限付、雇止め、任期、労働契約関係	44	17	61
G	有休、休職、育児・介護休業関係	27	2	29
H	給与、退職金関係	29	11	40
I	定年・再雇用関係	5	1	6
J	校長、学長、教授会、教員	7	2	9
K	学則、単位、奨学金、学事関係	36	20	56
L	学納金、入試、在学契約関係	37	11	48
M	学校事故、体罰、保護者トラブル、生徒懲戒関係	53	18	71
N	個人情報関係	16	5	21
O	セクハラ、パワハラ・アカハラ関係	29	17	46
P	著作権関係	4	1	5
Q	組織、その他学内規則関係	9	3	12
R	収益事業、業務委託関係	15	2	17
S	各種契約・協定書関係	74	2	76
T	法律・裁判全般	16	5	21
U	合併、分離、経営合理化関係	4	5	9
V	会計、税務関係	2	1	3
W	設置基準、届出、文部行政関係	6	2	8
X	公益通報、行政指導、事件全般	0	0	0
Z	その他	18	6	24
計		774	221	995

会員の入・退会状況

種 別		会 員 数		増 減 (B - A)
		平成 30 年度 (H31.3.31) A	令和元年度 (R2.3.31) B	
1	大学法人	304	307	+ 3
2	短期大学法人	42	42	0
3	高等専門学校法人	1	1	0
4	高等学校法人	203	201	- 2
5	中学校法人	0	0	0
6	小学校法人	0	0	0
7	幼稚園法人	14	16	+ 2
8	専修・各種学校法人	25	24	- 1
9	その他団体	4	4	0
合 計		593	595	+ 2