

## ■ 経営計画研究講座

## 中・長期経営計画策定のポイントと留意点

日時・会場	【東京】 東京ガーデンパレス 2022年9月9日（金） 13:00～16:15	【大阪】 大阪ガーデンパレス 2022年9月16日（金） 13:00～16:15
講師	● 岡田 雄介氏 [龍谷大学 入試部・高大連携推進室 事務部長] ● 西畑 一哉氏 [学校法人二松學舎 常任理事(企画・財務担当)]	
定員	大阪・東京 各60名 (いずれかご都合のよい会場をお選び下さい。) ※ 本セミナーは録画し、 <b>本会 Web サイトに動画を掲載する予定です(会員限定・無料)</b> 。ご参加できなかった方は録画視聴をお申込み下さい。	

## 本セミナーの概要

学校法人にとって中・長期経営計画の策定は、学園のマネジメントや事業計画を具現化するための基本となるものです。私立学校法の改正に伴い、文部科学省所轄の学校法人は中期計画の作成が義務化されましたが、そこでは抽象的な目標に留まらず、データやエビデンスに基づく計画が求められており、厳しい経営環境にある学校法人にとって教育・経営の強化に向けて、より詳細な経営計画を策定しなくてはなりません。

そこで本セミナーでは、岡田・西畑両講師より中・長期経営計画策定にあたってのポイントとそれを通じての大学改革のあり方についてご提言いただきます。

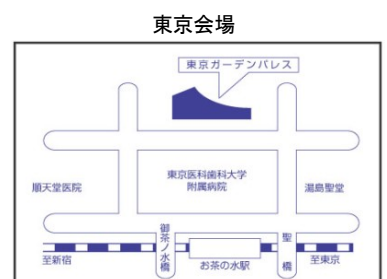
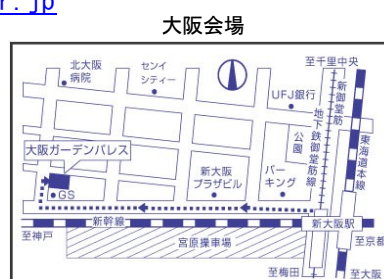
私学理事者をはじめ管理職の皆様の多数ご参加をお待ち申し上げます。

## 申込要領

- **申込方法** 本会ホームページ (<https://sikeiken.or.jp/>) の「セミナー申込フォーム」を開き、次の各フォームからお申込み下さい。  
 ①各会場参加申込 ②録画視聴申込(会員限定・無料)  
 ※申込書に記載された学園名、ご住所、役職名、ご氏名等の個人情報は、参加証・請求書・領収書等の発送のために使用します。
- **参加料** 会員：1名無料 追加参加料5,500円(消費税込) 非会員：19,800円/名(消費税込)  
 なお、参加料は、請求書をご確認の上、銀行振込でセミナー開催日前までにお納め下さい。
- **主催** 公益社団法人 私学経営研究会 事務局  
 〒532-0011 大阪市淀川区西中島 大阪市淀川区西中島6丁目11番25号第10新大阪ビル701号  
 TEL. 06-6795-9969 / FAX. 06-6795-9930  
 E-mail: [skkseminar@sikeiken.or.jp](mailto:skkseminar@sikeiken.or.jp)

- **大阪会場** 大阪ガーデンパレス  
 大阪市淀川区西宮原1-3-35  
 TEL. 06-6396-6211

- **東京会場** 東京ガーデンパレス  
 東京都文京区湯島1-7-5  
 TEL. 03-3813-6211



■ 13:00 ~ 14:30

## 中長期計画を通じた大学改革のドライブ –動かない組織をどう動かすか?–

講師 岡田 雄介 氏

1. はじめに
2. 中長期計画は何のため?
3. 「象牙の塔」の壁を超える
4. 全学協働のマニフェスト
5. 荒唐無稽な目標に現実感を与える
6. 柔軟かつ弾力的な運用
7. アンストラクチャーな局面をどう生きるか?
8. 次に生きる中長期計画のノウハウ  
～多様に応用可能な知見～
9. おわりに

■ 14:45 ~ 16:15

## 中・長期経営計画策定のポイントと留意点～今次私学法改正を見据えて～

講師 西畑 一哉 氏

1. 中・長期経営計画を巡る情勢
  - (1) 令和元年改正私立学校法
  - (2) 認証評価での扱い
2. 中・長期経営計画の策定
  - (1) 担当部署・計画期間
  - (2) ステークホルダーからの意見聴取
3. 中・長期経営計画の内容（基礎編）  
カリキュラム・教学改革、経営・ガバナンス機能の強化、財政基盤の安定化策等
4. 中・長期経営計画の内容（応用編）
  - (1) 意見聴取先の拡充
  - (2) ベンチマーク校の選定
  - (3) KPI の選定・KPI ダッシュボード・KPI ダッシュボードシステムの採用
5. 計画実現のための PDCA 体制
  - (1) 年度計画・年度アクションプランの策定
  - (2) 進捗管理のための体制作り
  - (3) 人事評価への反映
  - (4) PDCA サイクル
6. よくある質問
  - (1) PDCA サイクルの効果的な回し方
  - (2) 中・長期経営計画と予算・決算との関係
  - (3) KPI、数値目標の立て方
7. 今次私学法改正に関する留意点  
(中・長期経営計画関係を中心に)
8. おわりに

### 講師紹介

おかだ ゆうすけ  
岡田 雄介 氏

龍谷大学  
入試部・高大連携推進室  
事務部長

1995年4月龍谷大学に入職。文学部教務課、システム課、学長室を経て、2020年度から現職。この間、2004～2019年度まで16年間、学長室において経営企画、中長期計画、設置認可申請、IRなどの業務に携わる。特に、2010年度から2019年度までの10年間、「第5次長期計画」の構想・策定・実施・計画修正・総括までの全てを担当し、2020年度から20年間の超長期レンジによる長期計画「基本構想400」の構想・策定まで携わった。中長期計画の酸いも甘いも経験したことは、その後の入試戦略の構築に活かしている。

にしはた かずや  
西畑 一哉 氏

学校法人二松學舎  
常任理事(企画・財務担当)

昭和54年4月日本銀行入行、人事局課長・総務人事局参事役を歴任。平成15年より預金保険機構にて大阪業務部長(日本銀行参事)、参与(日本銀行参事)を歴任。平成25年3月日本銀行、平成27年8月預金保険機構を退職し、平成27年9月学校法人二松學舎常任理事(企画・財務担当)に就任、現在に至る。