

# 財政運営課題への取組み

日時・会場	【大阪】 大阪ガーデンパレス 2020年10月15日(木) 13:00 ~ 16:15	【東京】 東京ガーデンパレス 2020年10月26日(月) 13:00 ~ 16:15
	講師 山本 嘉人 氏 [学校法人藍野大学 副理事長/びわこりハビリテーション専門職大学 学長補佐] 谷村 浩二 氏 [学校法人幾徳学園・神奈川工科大学 専務理事]	
定員	大阪・東京 各60名 (いずれかご都合のよい会場をお選び下さい。) 1法人2名様までのご参加とさせていただきます。 本セミナーは録画し、 <b>本会 Web サイトに動画を掲載いたします(会員限定・無料)</b> 。 <b>セミナー終了後</b> 、会員の皆さまに別途Eメールでご案内いたしますので、ご参加できなかった方は動画をお申込み下さい。	

## 本セミナーの概要

私学において教育研究の発展のためには財政基盤の充実は不可欠ですが、学費収入の伸び悩み、人件費をはじめとする支出の増加は私学経営者にとっても頭を悩ませるところです。現状のままでは学校法人経営の先細りは目に見えており、抜本的な構造改革を図るべく、新たな収入源の確保、経費の抑制による財務体質の改善に取り組んでいかなければなりません。

そこで本セミナーでは、山本・谷村両講師より財政運営課題克服に向けた自校での取組みをご紹介いただき、私立大学の経営基盤強化のあり方について検討してまいります。

私学理事者をはじめ管理職の皆様のご参加をお待ち申し上げます。

## 申込要領

**申込方法** 本会ホームページ( <https://sikeiken.or.jp/> )の「セミナー申込フォーム」からお申込みいただくか、Eメールに必要事項(参加日、学園名、住所、参加者の役職、氏名)をご記入のうえ、お申込み下さい。  
申込書に記載された学園名、ご住所、役職名、ご氏名等の個人情報は、参加証・請求書・領収書等の発送のために使用します。

**参加料** 本会の会員は、大阪・東京いずれかご1名様のみ無料です。ただし、追加ご1名様参加料は5,500円です(消費税込)。なお、追加参加料は、開催中止やキャンセルの場合がありますので、**セミナー終了後**にお願いいたします。

**主催** 公益社団法人 私学経営研究会 事務局  
533-0033 大阪市東淀川区東中島1丁目21番33号 依ビル3階  
TEL. 06-6321-2666 / FAX. 06-6321-3207  
E-mail: skkseminar@sikeiken.or.jp

**大阪会場** 大阪ガーデンパレス  
大阪市淀川区西宮原1-3-35  
TEL. 06-6396-6211

**東京会場** 東京ガーデンパレス  
東京都文京区湯島1-7-5  
TEL. 03-3813-6211



13:00 ~ 14:30

## 経営困難大学の財政再建<再考>

講師 山本 嘉人氏

1. 学校法人の連携・統合・再建・合併・分離
  - ・近年の学校法人組織再編の事例
  - ・高等教育改革の主な動向と学校法人藍野大学等の取組事例
  - ・学校法人藍野学院再編構想計画（藍野大学設置の趣旨より）
2. 経営困難大学の再建のための手法
  - ・経営困難な学校法人の取り得る選択肢
  - ・学校法人の民事再生手続の概要
  - ・学校法人の民事再生手続の特徴
3. 学校法人藍野大学の経営改善の事例
  - ・設置校の入学者数・志願者数等の状況
  - ・教学組織の理解を得た経営改善の成果
  - ・定量的な経営判断指標に基づく経営状態の評価
4. 学校法人藍野大学の財政再建のための施策
  - ・厳格な予算統制とセグメント情報等の開示
  - ・びわこリハビリテーション専門職大学設置の趣旨
  - ・学生や社会の期待に応える積極投資
  - ・「統合報告書二〇一九協創レポート」による社会的価値の表明

14:45 ~ 16:15

## 私学における財政的課題から発想する大学改革

講師 谷村 浩二氏

1. 私学（法人）経営の何が問題か
  - ・フローとストック
  - ・私学財務の市場化
2. 財務情報の公表の義務化が意味するもの
  - ・財務構造の特質と私学法改正
  - ・経済誌等による私学財務特集と今後の影響
3. 財政的課題から発想する大学改革
  - ・財政基盤の確立、財務体質の強化等から見た諸改革の必要性
4. 神奈川工科大学における具体的な取組み
  - ・課題克服の手法
  - ・新学部学科の設置、学費・定員問題、人件費問題ほか多分野の構造改革
5. 今後の方向性と課題
  - ・保守的要素と革新的要素
  - ・ガバナンスとマネジメントの実質化

### 講師紹介

やまもと よしと  
山本 嘉人氏

（学校法人藍野大学  
副理事長  
びわこリハビリテーション  
専門職大学 学長補佐）

旧郵政省所管特殊法人日本放送協会東京放送センター勤務を経て、藍野大学設置準備室長、学校法人第一藍野学院監事、学校法人東北文化学園大学法人事務局長・常務理事、学校法人友愛学園監事、学校法人樟蔭学園監事、学校法人藍野学院監事・学校法人藍野大学法人事務局長・常務理事・びわこリハビリテーション専門職大学設置準備室長等歴任、多数の学校法人再生事例に携る。日本私立大学協会評議員・日本私立短期大学協会会員も務める。執筆連載には特定非営利活動法人学校経営研究会『学校法人』、大学マネジメント研究会『月刊 大学マネジメント』等がある。

たにむら こうじ  
谷村 浩二氏

（学校法人幾徳学園  
神奈川工科大学 専務理事）

1953年生まれ。1979年中央大学大学院法学研究科民事法専攻博士前期課程修了（法学修士）。

修了後、法律特許事務所を経て、1988年学校法人幾徳学園（神奈川工科大学）法人事務局入局。2000年より総務部長。2006年より理事を務め、2015年4月より専務理事に就任し、現在に至る。