

## 中・長期経営計画作成のポイントと留意点

日時・会場	【大阪】 大阪ガーデンパレス 2020年9月9日(水) 13:00 ~ 16:15	【東京】 東京ガーデンパレス 2020年9月14日(月) 13:00 ~ 16:15
講師	栗井 浩史 氏〔有限責任監査法人トーマツ パブリックセクター・ヘルスケア事業部 シニアマネジャー 公認会計士〕 福島 一政 氏〔関西国際大学 学長特別補佐、追手門学院大学大学院 非常勤講師〕	
定員	大阪・東京 各60名 (いずれかご都合のよい会場をお選び下さい。) 1法人2名様までのご参加とさせていただきます。 本セミナーは録画し、本会 Web サイトに動画を掲載いたします(会員限定・無料)。 セミナー終了後、会員の皆さまに別途 Eメールでご案内いたしますので、ご参加できなかった方は動画をお申込み下さい。	

## 本セミナーの概要

私立学校法の改正に伴い、文部科学省所轄の学校法人は中期計画の作成が義務化されました。今回の改正では、認証評価の結果を踏まえて作成すること、教学、人事、施設、財務等に関する事項を盛り込み、抽象的な目標にとどまらず、データやエビデンスに基づく計画が望ましいとされております。厳しい経営環境にある学校法人にとって経営力の強化に向けて、より中・長期的な視座に立った計画を策定することが求められています。

そこで本セミナーでは、栗井・福島両講師より中・長期経営計画作成にあたってのポイントと留意点について、それぞれのお立場よりご提言をいただきます。

私学理事者をはじめ管理職の皆様のご参加をお待ち申し上げます。

## 申込要領

**申込方法** 本会ホームページ (<https://sikeiken.or.jp/>) の「セミナー申込フォーム」からお申込みいただくか、Eメールに必要事項(参加日、学園名、住所、参加者の役職、氏名)をご記入のうえ、お申込み下さい。  
申込書に記載された学園名、ご住所、役職名、ご氏名等の個人情報、参加証・請求書・領収書等の発送のために使用します。

**参加料** 本会の会員は、大阪・東京いずれかご1名様のみ無料です。ただし、追加ご1名様のご参加料は5,500円です(消費税込)。なお、追加参加料は、開催中止やキャンセルの場合がありますので、**セミナー終了後**にお願いします。

**主催** 公益社団法人 私学経営研究会 事務局  
533-0033 大阪市東淀川区東中島1丁目21番33号 俵ビル3階  
TEL. 06-6321-2666 / FAX. 06-6321-3207  
E-mail: skkseminar@sikeiken.or.jp

**大阪会場** 大阪ガーデンパレス  
大阪市淀川区西宮原1-3-35  
TEL. 06-6396-6211

**東京会場** 東京ガーデンパレス  
東京都文京区湯島1-7-5  
TEL. 03-3813-6211



13:00 ~ 14:30

## 公認会計士が見た、安定的な経営に資する中期計画のポイント

講師 栗井 浩史 氏

1. 中期計画の全体像
  - ・安定的な経営が行われるために
  - ・創設者・経営者の「想い」
  - ・経営環境の変化と大学の挑戦
2. 現中期計画の棚卸
  - ・認証評価の結果を踏まえる。強みは伸ばす
  - ・本部や設置校の密なディスカッション
3. 中期的な財務計画
  - ・経営者の「想い」と予算への反映
  - ・財務分析
  - ・エビデンスに基づくアクションプラン
4. コロナショック
  - ・見えてきた現実
  - ・加速する経営改革
  - ・未来志向

14:45 ~ 16:15

## 中・長期戦略計画作成とPDCA

講師 福島 一政 氏

1. 中長期戦略を策定する前に押さえておくこと
  - ・外部環境の変化と私立大学の現状
  - ・経営不振に陥る大学によくある特徴
2. 中長期戦略計画作成の基本的考え方
  - ・目標や計画の体系化・定量化が必要
  - ・戦略体系の全体的イメージ
3. 戦略の構造と策定の射程
  - ・構造と射程
  - ・ビジョンとミッション
4. 戦略計画作成の進め方
  - ・目標達成への構造
  - ・KGI と KPI
5. PDCA の進め方
  - ・計画段階の進め方
  - ・実行段階の進め方

### 講師紹介

くりい ひろし  
栗井 浩史 氏

有限責任監査法人トーマツ  
パブリックセクター・ヘルスケア  
事業部 シニアマネジャー  
公認会計士

上場会社等、民間部門の会計監査等を経て、現在は、学校法人に対するアドバイザー業務や公的機関や学校法人等の監査を提供している。現在、一般財団法人大学教育質保証・評価センター認証評価委員会委員、独立行政法人大学改革支援・学位授与機構 国立大学附属病院の財務・経営分析の在り方 WG 委員、東京大学「経営のできる大学病院幹部養成プログラム連携協議会」委員、等。日本公認会計士協会公認会計委員会国立・公立大学法人分科会長や総務省地方独立行政法人会計基準等研究会構成員等を歴任している。

ふくしま かずまさ  
福島 一政 氏

関西国際大学 学長特別補佐  
追手門学院大学大学院  
非常勤講師

日本福祉大学常任理事・事務局長・学長補佐、愛知東邦大学理事、追手門学院大学理事・副学長、愛媛大学監事、福井大学監事などを務め、大学行政管理学会会長、中央教育審議会（大学分科会）臨時委員も務めて現在に至る。著書に『大学経営論』（2009）など。