

## SD 義務化と学内・学外研修制度のあり方

日時・会場	【大阪】 大阪ガーデンパレス 2019年8月6日(火) 13:00 ~ 16:15	【東京】 東京ガーデンパレス 2019年8月20日(火) 13:00 ~ 16:15
	講師 副島 義憲 氏〔兵庫大学 学長補佐・事務局長〕 柘植 敏 氏〔中央大学 人事部人事課長〕	

(会場は、大阪・東京いずれかご都合のよい方をお選び下さい。)

## 本セミナーの概要

業務の多様化・複雑化に伴い、事務職員には高度な能力が求められる中、2017年に大学設置基準が改正され、SDが義務化されました。このため、職員にはより一層の資質・能力向上が求められることとなったわけですが、その手段として職員研修の重要性が指摘されています。しかし、それを実効性のあるものにするためには、きちんとした研修の体系づくりを行い、計画的・意図的な研修を実施することが必要です。

そこで本セミナーでは、副島・柘植両講師より自校での職員研修制度についてご紹介いただき、これからの人材育成と学内・学外研修制度のあり方について検討してまいります。

私学理事者をはじめ管理職の皆様の多数ご参加をお待ち申し上げます。

## 申込要領

**申込方法** 本会ホームページ (<http://sikeiken.or.jp/>) の「セミナー申込フォーム」からお申込みいただくか、Eメールに必要事項(参加日、学園名、住所、参加者の役職、氏名)をご記入のうえ、お申込み下さい。  
申込書に記載された学園名、ご住所、役職名、ご氏名等の個人情報は、参加証・請求書・領収書等の発送のために使用します。

**参加料** 本会の会員は、大阪・東京いずれかご1名様のみ無料です。ただし、追加ご1名様の参加料は5,400円です(消費税込)。なお、追加参加料は、請求書をご確認の上、銀行振込でセミナー開催日前までにお納め下さい。

**主催** 公益社団法人 私学経営研究会 事務局  
533-0033 大阪市東淀川区東中島1丁目21番33号 俵ビル3階  
TEL. 06-6321-2666 / FAX. 06-6321-3207  
E-mail: skkseminar@sikeiken.or.jp

**大阪会場** 大阪ガーデンパレス  
大阪市淀川区西宮原1-3-35  
TEL. 06-6396-6211

**東京会場** 東京ガーデンパレス  
東京都文京区湯島1-7-5  
TEL. 03-3813-6211

大阪会場



東京会場



13:00 ~ 14:30

## 小規模大学における実践的SD例

講師 副島 義憲 氏

1. 兵庫大学の概要  
学生数約 1700 人 / 教員数約 120 人 / 事務職員数約 60 人の「小規模大学」で行っている手探り、手作りによる SD 実践例の紹介
2. 「SD」って何？  
そもそも SD の本質は何なのか  
文部科学省が求める良質な SD とは  
中教審等の答申及び大学設置基準の一部改正省令（H28.3.31 公布）から読み解く  
SD の必要性を考える  
高等教育研究者が指摘する SD の必要性と課題  
SD を展開する「大学の使命」の再確認
3. 人材育成とは何か  
人材育成は何のために行うのか  
人事育成のカテゴリー  
「知識重視の研修」と「経験重視の OJT」の比較など
4. 本学の組織的 SD 例「研修」  
本学事務組織の強み、弱みをあぶりだす研修事例
5. 「OJT」による本学の実践的 SD 例  
本学の重要課題に挑戦し、能力向上を実感した中堅職員の OJT 事例
6. 今後の課題と展望  
超スマート社会（Society 5.0）の到来で、今後、高等教育はどのように変容していくのか、そしてその中における大学職員の役割と機能と人材育成は？

14:45 ~ 16:15

## 社会の変化に対応する職員研修の在り方 ~変えていくものと変わらないもの~

講師 柘植 敏 氏

1. 中央大学の職員研修制度  
職員研修見直しの経緯  
職員像の策定  
職員育成の考え方  
資格別研修体系図紹介  
事例紹介（プロジェクト・マネジメント）
2. 他大学合同研修  
合同研修のメリット  
事例紹介（6 大学合同 W I S D O M 研修）
3. 職員を育成する雰囲気醸成  
学内広報の工夫  
職員が職員を育成する仕組みの構築
4. 学外リソース活用のポイント  
研修会社とのかかわり方  
研修会社の特徴

### 講師紹介

そえじま よしのり  
副島 義憲 氏

兵庫大学  
学長補佐・事務局長

1973 年 3 月福岡大学法学部卒業。

大学卒業後、地元のシューズメーカー勤務等を経て、1994 年 2 月学校法人睦学園に入職。兵庫大学学務課長、教務課長、学生センター部長、学長室長を経て、2015 年 4 月学長補佐・事務局長、9 月学校法人睦学園評議員、2018 年 10 月学校法人睦学園理事に就任、現在に至る。

つげ さとし  
柘植 敏 氏

中央大学  
人事部人事課長

1995 年 3 月中央大学卒業。

1995 年 4 月学校法人中央大学入職。経済学部事務室、経理部経理課、人事部人事課副課長を経て、2014 年 7 月より現職。

その他、日本私立大学連盟業務創造研修運営委員会委員（2011 年 4 月～2015 年 3 月）、日本私立大学連盟働き方改革プロジェクト委員（2019 年 1 月～）。