

--	--	--	--

■ 経営計画研究講座

中・長期経営計画策定のポイントと留意点

日時・会場	【大阪】 大阪ガーデンパレス 2018年11月15日(木) 13:00～16:15	【東京】 東京ガーデンパレス 2018年11月20日(火) 13:00～16:15
	講師 ● 辻本 秀二 氏 [学校法人追手門学院 理事長・学長室主任] ● 山野 香 氏 [学校法人関東学院 理事・法人事務局長]	

(会場は、大阪・東京いずれかご都合のよい方をお選び下さい。)

本セミナーの概要

少子化の時代にあって、私学はそれぞれの学園において経営基盤の整備に向けての努力が求められています。そのために必要な経営計画の策定にあたっては、その本来の目的が教育研究活動の永続性にある私学では、自学の建学の精神に基づき、経営環境の変化等、将来を見据えた上で、実現可能で発展的かつ成果の測定可能なものでなければなりません。

そこで本セミナーでは、辻本・山野両講師より自校での中長期経営計画の取り組みをご紹介いただき、その策定におけるポイントと留意点について検討してまいります。

私学理事者をはじめ管理職の皆様の多数ご参加をお待ち申しあげております。

申込要領

- **申込方法** 本会ホームページ (<http://sikeiken.or.jp/>) の「セミナー申込フォーム」からお申込みいただくか、Eメールに必要事項(参加日、学園名、住所、参加者の役職、氏名)をご記入のうえ、お申込み下さい。
※申込書に記載された学園名、ご住所、役職名、ご氏名等の個人情報は、参加証・請求書・領収書等の発送のために使用します。
- **参加料** 本会の会員は、大阪・東京いずれかご1名様のみ無料です。ただし、追加ご1名様の参加料は5,400円です(消費税込)。なお、追加参加料は、請求書をご確認の上、銀行振込でセミナー開催日前までにお納め下さい。
- **主催** 公益社団法人 私学経営研究会 事務局
〒533-0033 大阪市東淀川区東中島1丁目21番33号 俵ビル3階
TEL. 06-6321-2666 / FAX. 06-6321-3207
E-mail: skkseminar@sikeiken.or.jp
- **大阪会場** 大阪ガーデンパレス
〒532-0004
大阪市淀川区西宮原1-3-35
TEL. 06-6396-6211
- **東京会場** 東京ガーデンパレス
〒113-0034
東京都文京区湯島1-7-5
TEL. 03-3813-6211

■ 13:00 ~ 14:30

中長期視点からの経営戦略におけるPDCAの理論と実践

講師 辻本 秀二氏

I. 押さえておきたいポイントと参考となる考え方

- | | |
|--------------------|------------------------|
| 1. 中長期計画の位置付け | 3. 計画策定に必要な要素とプランニング手法 |
| 2. ミッション・ビジョンの概念整理 | 4. 経営戦略のKFS（成功要因） |

II. 追手門学院の事例

- | | |
|------------------------------|---------------------|
| 1. 追手門学院の概要 | 3. PDCA サイクル |
| 2. 第Ⅱ期中期経営戦略（2016～2018） | ①PDCAサイクルのフレームと運営体制 |
| ①第Ⅰ期中期経営戦略（2013～2015）の振り返り | ②事業計画の策定プロセス |
| ②第Ⅱ期中期経営戦略（2016～2018）の策定プロセス | ③自己点検・評価との接続 |
| ③第Ⅱ期中期経営戦略（2016～2018）の全体像 | |

■ 14:45 ~ 16:15

中長期計画策定と実行－学校法人関東学院の場合－

講師 山野 香氏

- | | |
|------------------------|----------------------------|
| 1. 学校法人関東学院 中長期計画策定の経緯 | 3. 「関東学院 未来ビジョン」実行に向けた取り組み |
| (1)関東学院ランドデザイン | (1)プロジェクトワークシート・ロードマップ |
| (2)中期計画 Olive7 の策定 | (2)進捗状況報告・成果報告 |
| 2. 「関東学院 未来ビジョン」策定の経緯 | 4. 「関東学院 未来ビジョン」のいま・これから |
| (1)検討方法 | |
| (2)機関決定のプロセス | |

講師紹介

つじもと しゅうじ
辻本 秀二氏

学校法人追手門学院
理事長・学長室主任

関西学院大学法学部卒業、公認会計士。

大学卒業後、家業のアパレルメーカーを経て大手監査法人へ入所。国内監査部門にて、法定監査業務やJ-SOX導入支援業務に従事した後、ファイナンシャルアドバイザー会社へ出向。出向後は、M&Aやグループ内再編にかかる財務デュー・ディリジェンス業務等のトランザクション業務及び業務フローの構築支援等のコンサルティング業務に従事。退職後、学校法人追手門学院へ入職し、中期経営戦略の策定やPDCA体制の構築、自己点検・評価、IR、資産運用業務等を担当、現在に至る。

やまの かおり
山野 香氏

学校法人関東学院
理事・法人事務局局长

関東学院大学経済学部経営学科卒業後、関東学院大学奉職。人事課、国際センター、広報課等を経験。法人事務局企画部長、総務部長を経て2018年4月から現職。