



## ■ 管理職養成講座

# 管理職に求められる能力と役割

## ■ 日時・会場

【大阪】平成29年4月13日（木）大阪ガーデンパレス

【東京】平成29年4月20日（木）東京ガーデンパレス

各1:00 P.M. ~ 4:15 P.M.

（会場は、大阪・東京いずれかご都合のよい方をお選び下さい。）

## ■ 講師 （大阪・東京 両会場とも）

山本 眞一 氏 [ 桜美林大学大学院 部長・教授 ]

五藤 勝三 氏 [ 学校法人関西大学 法人本部長 ]

## ■ 主催



## 本セミナーの概要

経営環境が不透明感を増す中、私学には現状維持的な管理運営から積極的な自助努力を基調とした経営管理への転換が求められています。そのため学園管理者には、これまでの計画化、組織化、人材育成、統制といった職能に加え、リーダーとしてトップの補佐としての役割、特に経営革新の中核としての役割が期待されております。

そこで本セミナーでは、山本・五藤両講師よりこれからの学園経営の強化に向けて管理職に求められる能力と果たすべき役割について、それぞれのお立場からご提言をいただきます。

私学理事者をはじめ管理職の皆様の多数ご参加をお待ち申しあげております。

## 申込要領

■ 申込方法 本会ホームページ (<http://sikeiken.or.jp/>) の「セミナー申込フォーム」からお申込みいただくか、Eメールに必要事項(参加日、学園名、住所、参加者の役職、氏名)をご記入のうえ、お申込み下さい。  
※申込書に記載された学園名、ご住所、役職名、ご氏名等の個人情報は、参加証・請求書・領収書等の発送のために使用します。

■ 参加料 本会の会員は、大阪・東京いずれかご1名様のみ無料です。ただし、追加ご1名様の参加料は5,400円です（消費税込）。なお、追加参加料は、銀行振込でセミナー開催日前までにお納め下さい。

● 振込銀行

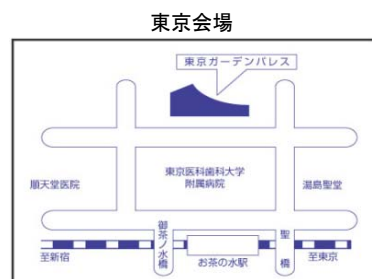
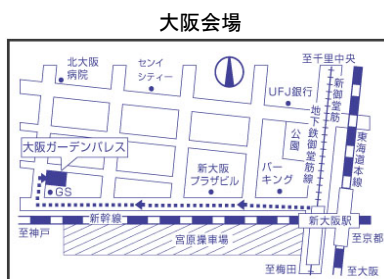
三菱東京UFJ銀行	大阪駅前支店	(当座 No. 0120188)
三井住友銀行	梅田支店	(普通 No. 5815022)
みずほ銀行	梅田支店	(普通 No. 1277449)

● 口座名  
公益社団法人 私学経営研究会

■ お問い合わせ先 公益社団法人 私学経営研究会 事務局  
☎ 533-0033 大阪市東淀川区東中島1丁目21番33号 俵ビル3階  
TEL. 06-6321-2666 / FAX. 06-6321-3207  
E-mail: skkseminar@sikeiken.or.jp

■ 大阪会場 大阪ガーデンパレス  
☎ 532-0004  
大阪市淀川区西宮原1-3-35  
TEL. 06-6396-6211

■ 東京会場 東京ガーデンパレス  
☎ 113-0034  
東京都文京区湯島1-7-5  
TEL. 03-3813-6211



■ P.M. 1:00 ~ 2:30

## 管理職に求められる能力と役割 ～問題解決能力向上を目指して

講師 山本 眞一 氏

1. 高等教育を巡る環境変化と大学の役割
  - (1) 1990年代初頭における激変
  - (2) 大学の役割とその変化
  - (3) 私学経営環境の深刻化（とくに2000年代以降）
2. 大学ガバナンスの変化と教職員の立場
  - (1) 学内ガバナンス
  - (2) 国と大学との関係
  - (3) 教職員に求められる管理運営能力
3. 問題解決能力のある管理職となるために
  - (1) 教員と職員との関係
  - (2) SD義務化時代の研修の在り方
  - (3) 管理職の立場と在り方

■ P.M. 2:45 ~ 4:15

## 管理職の役割と能力 ～私学人事担当者から見た経験的管理職考～

講師 五藤 勝三 氏

1. 私学を取り巻く環境変化
  - ・18歳人口の減少、ITC化、グローバル化など
  - ・事務職員の執務環境と仕事内容の変化
2. 私学事務管理職者の仕事と役割の変化
  - ・管理職の仕事と役割  
(業務の企画・遂行・改善、経営方針の浸透など)
  - ・管理職のタイプ  
(放任型、管理型、役割設定型など)
3. 私学管理者の能力開発
  - ・部下の人材育成  
(キャリア形成支援、OJT支援など)
  - ・マネジメント力、リーダーシップの強化
4. まとめ（これからの管理職のあり方）
  - ・組織目標の達成に向けて  
(PDCAサイクルの管理など)
  - ・安心・安全な職場環境の整備

### 講師紹介

やまもと しんいち  
山本 眞一 氏

〔桜美林大学大学院  
部長・教授〕

1949年大阪生まれ。1972年東京大学法学部卒業、同年文部省入省。高等教育局、放送大学等勤務。1992年筑波大学助教授のち教授、2006年広島大学教授、高等教育研究開発センター長、2012年から桜美林大学教授。専門分野は高等教育システム論。日本高等教育学会長（2007-2009）。

著書に「質保証時代の高等教育（上・下・続）」（東信堂）等がある。博士（教育学・筑波大学）。

ごとう かつみ  
五藤 勝三 氏

〔学校法人関西大学  
法人本部長〕

1977年関西大学法学部卒業、同年関西大学に就職。学生部厚生課、総務局人事課、人事課長、総務局次長、学生センター次長、学生サービス事務局長、総務局長を経て、2010年4月より法人本部長。2012年10月～2016年9月まで常任理事。

その他、職員総合研修（基礎・応用課程）運営委員、アドミニストレータ研修運営委員（以上日本私立大学連盟）、大学行政管理学会会員。

著書に「大学職員のための人材育成のヒント」（関西学院大学出版会・共著）等がある。